



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

---

DELIBERAZIONE N° XI / 2014

Seduta del 31/07/2019

---

Presidente

**ATTILIO FONTANA**

Assessori regionali

FABRIZIO SALA *Vice Presidente*  
STEFANO BOLOGNINI  
MARTINA CAMBIAGHI  
DAVIDE CARLO CAPARINI  
RAFFAELE CATTANEO  
RICCARDO DE CORATO  
MELANIA DE NICHILLO RIZZOLI  
PIETRO FORONI

GIULIO GALLERA  
STEFANO BRUNO GALLI  
LARA MAGONI  
ALESSANDRO MATTINZOLI  
SILVIA PIANI  
FABIO ROLFI  
MASSIMO SERTORI  
CLAUDIA MARIA TERZI

Con l'assistenza del Segretario Enrico Gasparini

Su proposta dell'Assessore Giulio Gallera

Oggetto

CRITERI PER LA DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E SERVIZI DA FINANZIARE CON L'ISTITUTO DELLE FUNZIONI DI CUI ALL'ARTICOLO 8-SEXIES DEL D.LGS. 502/1992, A DECORRERE DALL'ESERCIZIO 2019

Si esprime parere di regolarità amministrativa ai sensi dell'art.4, comma 1, l.r. n.17/2014:

Il Direttore Generale Luigi Cajazzo

I Dirigenti Luca Merlino Marco Salmoiraghi

L'atto si compone di 43 pagine

di cui 32 pagine di allegati

parte integrante



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

---

### PREMESSO che:

- l'ordinamento sanitario contempla due differenti ma complementari sistemi di finanziamento di prestazioni e servizi sanitari resi dagli erogatori, pubblici e privati, accreditati col servizio sanitario nazionale e parti di un contratto (concessione) che consente agli stessi di erogare tali prestazioni con oneri a carico del fondo sanitario;
- l'art. 8 sexies del D.Lgs. n. 502/92 stabilisce che tali finanziamenti vengano disposti in base al costo standard di produzione del programma di assistenza e il DM sanità 14 dicembre 1994 prevede che per una serie di prestazioni relative ad attività ospedaliere nonché per lo svolgimento di attività di didattica nell'ambito del SSN le regioni possano prevedere programmi finalizzati di finanziamento regionale;
- l'art.19 della Legge Regionale n.33/2009 stabilisce che la Giunta regionale costituisce un fondo e ne determina le modalità di riparto ed assegnazione, finalizzandolo alla remunerazione delle funzioni non tariffabili;
- il legislatore nazionale, preso atto che esistono prestazioni e servizi che per le loro peculiari caratteristiche non trovano adeguata compensazione nel regime tariffario, ha previsto un meccanismo compensativo lasciando alle singole regioni il compito di individuare il relativo ambito concreto di applicazione, col solo limite stabilito dall'articolo 15 comma 13 del D.L. n. 95/12 che ha previsto di inserire all'art. 8 sexies del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502, dopo il comma 1, il comma 1-bis che recita come segue: *"Il valore complessivo della remunerazione delle funzioni non può in ogni caso superare il 30 per cento del limite di remunerazione assegnato"*;
- il DECRETO 21 giugno 2016 "Piani di cui all'articolo 1, comma 528, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, per le aziende ospedaliere (AO), le aziende ospedaliere universitarie (AOU), gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (IRCCS) o gli altri enti pubblici" stabilisce che:
  - il valore dei costi sostenuti dalle aziende è messo a confronto con il valore dei ricavi considerati ammissibili, secondo il procedimento descritto in seguito nel dettaglio, in coerenza con il razionale introdotto dall'art. 8 -sexies del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 che pone al 30%, la soglia dell'incidenza massima che possono avere le funzioni sul totale della remunerazione assegnata;
  - il valore dei ricavi dalle prestazioni ospedaliere erogate durante l'anno 2014 è desumibile dal flusso informativo SDO valorizzato a tariffe nazionali, definite tramite decreto ministeriale 18 ottobre 2012;



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

**PRESO ATTO** quindi che la Legge 208 del 2015 ed il Decreto del Ministero Sanità del 21 giugno 2016 pongono dei precisi limiti e vincoli all'utilizzo della leva tariffaria da parte delle regioni e portano ad un utilizzo dell'istituto delle funzioni di cui all'art. 8-sexies del DLGS 502/92 anche in termini integrativi rispetto al sistema tariffario, così come è stato argomentato anche da ACSS nella propria determina n. 58 del 19 luglio 2019 di seguito ripresa;

**RICHIAMATA** la DGR n. XI/1046 del 17 dicembre 2018 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2019", paragrafo 5.3.1. "Funzioni non tariffabili" nella parte in cui si precisa che "ad esito delle verifiche effettuate dalla Direzione Generale Welfare sui criteri di individuazione delle funzioni, sui costi di riferimento e sulle modalità di remunerazione delle stesse, svolte nel rispetto delle norme nazionali e regionali vigenti, tenuto conto delle osservazioni formulate dall'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo, si dispone che (...) la Direzione Generale Welfare proponga alla Giunta regionale una delibera che individuerà le attività da remunerare a funzione secondo criteri e costi standard stabiliti nel rispetto delle indicazioni fornite dall'Agenzia di Controllo del SSL.";

**PRESO ATTO** che l'Agenzia Regionale di Controllo sul SSL (di seguito ACSS) ha effettuato nel corso degli anni una serie di approfondimenti sull'istituto e formulato, da ultimo con la Relazione del 27 luglio 2018 (determina Direttore ACSS n.59), alcune raccomandazioni articolate con riferimento a tre diverse casistiche:

1. funzioni confermabili con alcune migliorie, soprattutto relative ai centri di costo (sanità pubblica veterinaria; trapianto organi; terapia antiretrovirale; altre attività di rilievo regionale; U.O.N.P.I.A.);
2. funzioni aggiornabili, soprattutto con migliore definizione del razionale rispetto alle fonti normative, incluso il DM 70/15 (gestione File F; strutture di ricovero dotate di PS e finanziamento sulle neonatali; trasporto neonatale; presidi EEUU Ospedali montani);
3. funzioni non più attuali, con finanziamento dunque da ri-orientare (didattica universitaria; formazione personale infermieristico, della riabilitazione e tecnico sanitario; ampiezza case mix; complessità di erogazione delle attività di ricovero per enti gestori unici; molteplicità di presidi di erogazione di prestazioni di specialistica ambulatoriale; trattamento di pazienti anziani in area metropolitana ad alta intensità abitativa);

#### **RILEVATO:**

##### **A. con riferimento alle funzioni non più attuali:**

- di aver recepito in toto i suggerimenti di ACSS e di avere, conseguentemente,



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

espunto dal novero delle funzioni quelle della didattica universitaria (stante la presenza di uno specifico canale di finanziamento costituito dalle c.d. maggiorazioni tariffarie ex art. 27-bis L.R. n. 33/2009 e s.m.i.), dell'ampiezza del case mix (in ragione del disallineamento col dettato normativo del D.Lgs. n. 502/1992 e la ratio delle funzioni non tariffabili), della complessità di erogazione delle attività di ricovero per enti gestori unici e della molteplicità di presidi di erogazione di specialistica ambulatoriale (ritendo superato quale criterio l'ente gestore unico e riorientando il finanziamento sulla rete territoriale gestita dalle ASST che eroga prestazioni sanitarie a basso contenuto tecnologico (visite, ECG, prelievi, medicazioni) e a bassa o nulla marginalità;

- di avere riorientato la funzione collegata al trattamento dei pazienti anziani al fine di compensare la bassa produttività per posto letto negli ospedali per acuti che accolgono molti pazienti ultra 75enni;
- di avere conservato la funzione legata alla formazione del personale delle professioni sanitarie in ragione dell'importanza strategica della rete formativa lombarda ed inconsiderazione della impossibilità attuale di remunerare in modo alternativo queste attività agli erogatori pubblici e privati. Si rileva inoltre che è prassi nel SSN remunerare con risorse del FSN attività di formazione (vedi borse MMG e PLS...);

### **B. con riferimento alle funzioni aggiornabili:**

- di avere, quanto alla funzione gestione del File F, calibrato il valore della funzione estraendo per ogni presidio il numero dei record rendicontati e aggiungendo il conteggio delle schede di monitoraggio AIFA (accogliendo così l'istanza di ACSS a superare il valore dei farmaci quale criterio per attribuire la funzione);
- quanto al pronto soccorso di avere recepito l'indicazione di procedere alla quantificazione puntuale dei costi di gestione necessari a garantire gli standard di servizio legandoli ai dati della contabilità analitica delle aziende;
- di avere rivisto l'impianto complessivo delle funzioni nell'ambito materno infantile (Rete STEN, Cule neonatali in pronta disponibilità, screening neonatale e minori in acuzie);

**PRECISATO**, altresì, di avere tradotto le raccomandazioni "di sistema" provenienti da ACSS e contenute nella determinazione n. 59 del 2018 introducendo ex novo alcune funzioni legate alla valorizzazione delle reti tempo dipendenti, collegando il metodo di analisi delle componenti di costo delle diverse funzioni ai dati della contabilità analitica (CO.AN) e ai c.d. "costi standard";



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

**DATO ATTO** che gli uffici della Direzione Generale Welfare, in continuo confronto con l'ACSS, hanno proceduto, come da schede allegate, parte integrante alla presente deliberazione, ad una revisione del sistema di finanziamento per funzioni tenendo conto delle suddette raccomandazioni, nonché della giurisprudenza amministrativa formatasi negli anni sulla materia e delle soglie del finanziamento a funzione stabilite dal DL 95/2012 ed ancora, che l'esito di tale elaborazione è stato presentato alle associazioni degli erogatori di diritto privato in data 23 luglio 2019;

**RILEVATO** che, in quanto strumento di supporto ed incentivazione legato ad obiettivi della programmazione sanitaria regionale, le funzioni necessitano di periodica rivisitazione e che, dopo un periodo di relativa stabilità, siano nel tempo intervenuti diversi fattori che necessitano di procedere ad una revisione delle criticità emerse, in modo particolare con riferimento ai seguenti ambiti:

- a) la Legge Regionale di evoluzione del sistema sociosanitario lombardo (n.23/2015) che ha modificato reti territoriali, assetti aziendali ed ambiti di intervento delle ASST;
- b) la progressiva evoluzione verso un nuovo modello di contabilità economica di presidio (CE di Presidio) nel quale ogni voce di costo e di ricavo deve essere attribuita ai presidi aziendali, richiedendo quindi di superare il concetto della funzione come contributo assegnato in modo indistinto all'Azienda Sanitaria nel suo complesso;

**CONSIDERATO** pertanto necessario provvedere ad una complessiva rielaborazione dei criteri che individuano le attività remunerate a funzione tenendo conto delle osservazioni formulate da ACSS e delle evidenze emerse dalla giurisprudenza amministrativa, per arrivare ad una nuova definizione della materia più conforme alle esigenze di miglioramento della trasparenza dei criteri adottati e nell'ottica di una sempre maggiore riduzione della discrezionalità delle scelte effettuate;

**PRESO ATTO** del "Parere preventivo funzioni non tariffate 2019" Area di azione lettera e) del comma 4, art. 11 L.R. 23/2015 espresso con determina di ACSS n. 58 del 19 luglio 2019 ed in modo particolare che:

- è stato condiviso che ACSS, in questa fase, avrebbe valutato solo l'impianto delle funzioni in un'ottica di aderenza alla norma e di coerenza fra gli elementi essenziali, riservandosi di effettuare l'analisi dell'esecuzione degli algoritmi e delle risultanze in termini di distribuzione delle risorse solo dopo la conclusione dell'iter regionale e la approvazione della DGR di distribuzione;
- a parere di ACSS le funzioni, pur essendo alternative rispetto alle tariffe e nel rispetto dei vincoli posti dal D.Lgs. 502/1992, possono coesistere ed integrarsi con il sistema tariffario, ad esempio qualora un'attività sia oggetto di finanziamento a tariffa e si dimostri che vi siano delle attività specifiche, ad essa strettamente



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

connesse, che non troverebbero adeguata remunerazione nel sistema tariffario. In questi casi, attraverso una definizione puntuale e preventiva dell'attività e dei requisiti che siano richiesti per svolgerla, è possibile definire l'ambito di applicazione di una funzione;

- ACSS ha ritenuto di chiedere a DG Welfare di rappresentare in modo sintetico le nuove funzioni secondo lo schema rappresentativo esposto all'allegato 1 del presente provvedimento;

**RITENUTO** di fornire, come di seguito esposto, delle precisazioni di ordine generale ad alcune osservazioni, anch'esse di ordine generale, poste da ACCS:

- Osservazione 1) ACSS: "Un'ulteriore caratteristica di molte funzioni è quella di essere indirizzate a specifiche attività che, per essere svolte, richiedono da parte del soggetto beneficiario il possesso di alcuni requisiti: è necessario che tali requisiti siano definiti preventivamente in maniera precisa affinché possano essere oggetto di verifica, anche nelle fasi intermedie";
- Precisazione 1) di DG Welfare: si condivide la richiesta di attenzione espressa da ACSS che riguarda in modo particolare l'ambito delle funzioni relative alle reti tempo dipendenti ed alla funzione ECMO e si dispone che le ATS, fin dal 2019, integrino i loro piani dei controlli prevedendo di verificare il possesso dei requisiti organizzativi e tecnologici aggiuntivi oggetto di finanziamento a funzione;
- Osservazione 2) di ACSS: "La coerenza deve essere ricercata non solo all'interno della funzione, ma tra le funzioni stesse, considerate quali parti di un unico ed organico sistema di finanziamento. A volte in diverse funzioni si trovano finanziate le medesime attività, sotto diversi aspetti: dal momento che ovviamente non è lecito remunerare più volte la medesima attività, si raccomanda in una visione sinottica, di prevedere le opportune esclusioni";
- Precisazione 2) di DG Welfare: nell'ambito dell'emergenza urgenza si verifica la necessità di integrare il sistema tariffario considerando l'impatto che hanno sui costi di gestione dei servizi le attività legate alle reti tempo dipendenti, alle attività di tipo pediatrico in acuzie e di quelle psichiatriche in acuzie e nell'ambito extra – ospedaliero di quelle afferenti al neo - istituito polo territoriale delle ASST. In questi casi l'utilizzo dei dati di contabilità analitica (che dovranno essere obbligatoriamente prodotti anche da parte degli erogatori di diritto privato) permette di valutare i costi aggiuntivi legati alle specifiche funzioni al netto dei finanziamenti già corrisposti, evitando sovrapposizioni di remunerazione;

**PRESO ATTO** del sostanziale parere positivo (vedi allegato 4 della determina n. 58 del 19 luglio 2019) espresso da ACCS, che si riserva di effettuare l'analisi dell'esecuzione degli



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

algoritmi e delle risultanze in termini di distribuzione delle risorse solo dopo la conclusione dell'iter regionale e la approvazione della DGR di distribuzione;

**VISTO** l'allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, dal titolo "Criteri di assegnazione delle funzioni non tariffabili a valere per l'esercizio 2019 e seguenti" contenente l'elenco delle funzioni con il relativo razionale;

**RITENUTO** quindi di definire per ciascuna tipologia di funzione il tetto di riferimento di risorse stimate come da prospetto di seguito riportato:

| FNT n. | Descrizione Funzione                                                                                                                | Importo annuo<br><b>stimato</b> in Milioni<br>di Euro |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| 1      | PS - Funzionamento della rete di emergenza urgenza ospedaliera                                                                      | 245                                                   |
| 2      | Stroke Unit e Neuroradiologia Interventistica nella gestione dell'Ictus                                                             | 15                                                    |
| 3      | SIAT - Standard Aggiuntivi previsti per il Sistema integrato per l'assistenza al trauma                                             | 40                                                    |
| 4      | Standard Aggiuntivi previsti per la Rete per il trattamento dei pazienti con infarto con sopra-slivellamento del tratto ST (STEMI)" | 25                                                    |
| 5      | Disponibilità posti ECMO                                                                                                            | 10                                                    |
| 6      | Rete STEN, Cule neonatali in pronta disponibilità, screening neonatale                                                              | 8                                                     |
| 7      | Centri di riferimento regionali nell'area dell'emergenza urgenza                                                                    | 4,5                                                   |
| 8      | Minori in Acuzie                                                                                                                    | 20                                                    |
| 9      | Anziani in Acuzie                                                                                                                   | 100                                                   |
| 10     | Centri di rilievo regionale                                                                                                         | 19                                                    |
| 11     | Costo della distribuzione File F                                                                                                    | 21                                                    |
| 12     | Costo della gestione monitoraggio dei pazienti in carico per assunzione farmaci HIV                                                 | 8                                                     |



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

|    |                                                                                               |      |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 13 | Unità operative ospedaliere di medicina del lavoro (U.O.O.M.L.)                               | 3,5  |
| 14 | Prelievo di organi e tessuti - Altre attività connesse al trapianto d'organi                  | 15   |
| 15 | Ricerca Corrente negli IRCCS                                                                  | 73   |
| 16 | Formazione personale infermieristico, della riabilitazione e tecnico sanitario.               | 25   |
| 17 | Rete d'offerta specialistica extraospedaliera ASST                                            | 25   |
| 18 | Rete della Neuropsichiatria infantile territoriale ASST                                       | 30   |
| 19 | Integrazione ospedale territorio dei percorsi relativi alla gestione del disagio mentale ASST | 60   |
| 20 | Attività consultoriali garantite da polo territoriale ASST                                    | 20   |
| 21 | Rete dei Centri vaccinali ASST                                                                | 30   |
| 22 | Sanità penitenziaria ASST                                                                     | 14,5 |
| 23 | Obiettivi previsti dal Piano Regionale Triennale integrato della sanità pubblica Veterinaria  | 16   |

**CONSIDERATA** la necessità, al fine di garantire il rispetto delle disposizioni del DL 95/2012 (articolo 15, comma 14) e di governare in modo equilibrato e progressivo il passaggio ai nuovi criteri, di stabilire che le attribuzioni lorde, per ogni singolo ente erogatore di diritto privato, non potranno superare del 5% quanto assegnato dalla Giunta per l'esercizio 2018. Il valore complessivo così determinato per i soggetti di diritto privato, se superiore al valore di 115,5 Milioni di euro, sarà ridotto di una percentuale, uguale per tutti gli enti, necessaria a ricondurre la valorizzazione lorda al predetto tetto massimo di 115,5 milioni di euro;

**PRECISATO** che gli approfondimenti effettuati per la elaborazione delle schede tecniche di cui all'allegato 1 si basano essenzialmente sui dati disponibili della contabilità analitica (CO-AN) delle sole aziende pubbliche;

**VALUTATO** tuttavia che, in un'ottica di evoluzione e miglioramento continuo del sistema di remunerazione a funzione, l'analisi delle componenti di costo delle diverse attività considerate non debba limitarsi alla verifica dei soli dati delle aziende di diritto pubblico rendendosi, invece, necessaria l'acquisizione dei corrispondenti elementi di contabilità analitica anche dalle strutture di diritto privato beneficiarie degli interventi. La fornitura, a decorrere dall'esercizio 2019, alla DG Welfare dei dati contabilità analitica da parte di tutti gli erogatori è condizione necessaria ed indispensabile per poter accedere all'istituto di finanziamento delle funzioni non tariffabili;





## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

**DATO ATTO** che:

- nelle schede di cui all'allegato 1 sono riprese ed in parte accolte le osservazioni contenute nella relazione allegata alla determinazione n° 58 del 19 luglio 2019 di ACSS avente ad oggetto: "Parere preventivo funzioni non tariffate anno 2019. Determinazioni.";
- nelle medesime schede vengono riportati i rilievi non accolti con le motivazioni del non accoglimento degli stessi;

**RITENUTO**, prendendo atto dei rilievi di ACSS, di approvare l'allegato 1 che contiene una nuova impostazione delle funzioni considerata congrua da ACCS e di rimandare a successive verifiche, da effettuarsi con ACCS prima della assegnazione delle funzioni relative all'esercizio 2019, la definizione conclusiva degli aspetti di miglioramento degli algoritmi e dei criteri utilizzati per attribuire le risorse. Per esigenze di trasparenza nelle schede delle funzioni sono comunque riportati tutti gli elementi utilizzati per definire le funzioni stesse, anche quelli perfezionabili;

**CONSIDERATA** altresì la necessità di programmare con i competenti uffici della ACSS una attività di verifica periodica sulla raccolta e qualità dei dati necessari e, più in generale, sulla implementazione del nuovo sistema delle funzioni non tariffabili così impostato;

**RITENUTO**, alla luce delle considerazioni svolte, di approvare il documento "Criteri di assegnazione delle funzioni non tariffabili a valere per l'esercizio 2019 e seguenti", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento e di precisare che l'applicazione di questi criteri decorre dall'esercizio 2019;

**VISTA** la DGR n. XI/1046 del 17 dicembre 2018 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2019";

**RITENUTO**, altresì, di disporre la pubblicazione del presente atto sul BURL nonché sul portale istituzionale di RL [www.regione.lombardia.it](http://www.regione.lombardia.it) per favorirne la più ampia diffusione e conoscenza;

**VAGLIATE** ed assunte come proprie le predette determinazioni;

**All'unanimità dei voti**, espressi nelle forme di legge;

### DELIBERA

per le motivazioni indicate in premessa e qui integralmente richiamate:

1. di approvare, per l'esercizio 2019 entro il limite del valore complessivo di Euro 817,5 milioni per ciascuna tipologia di funzione il limite massimo di risorse disponibili stimate come da prospetto nel seguito riportato:



# Regione Lombardia

## LA GIUNTA

| FNT n. | Descrizione Funzione                                                                                                                | Importo annuo <b>stimato</b><br>in Milioni di Euro |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| 1      | PS - Funzionamento della rete di emergenza urgenza ospedaliera                                                                      | 245                                                |
| 2      | Stroke Unit e Neuroradiologia Interventistica nella gestione dell'Ictus                                                             | 15                                                 |
| 3      | SIAT - Standard Aggiuntivi previsti per il Sistema integrato per l'assistenza al trauma                                             | 40                                                 |
| 4      | Standard Aggiuntivi previsti per la Rete per il trattamento dei pazienti con infarto con sopra-slivellamento del tratto ST (STEMI)" | 25                                                 |
| 5      | Disponibilità posti ECMO                                                                                                            | 10                                                 |
| 6      | Rete STEN, Cule neonatali in pronta disponibilità, screening neonatale                                                              | 8                                                  |
| 7      | Centri di riferimento regionali nell'area dell'emergenza urgenza                                                                    | 4,5                                                |
| 8      | Minori in Acuzie                                                                                                                    | 20                                                 |
| 9      | Anziani in Acuzie                                                                                                                   | 100                                                |
| 10     | Centri di rilievo regionale                                                                                                         | 19                                                 |
| 11     | Costo della distribuzione File F                                                                                                    | 21                                                 |
| 12     | Costo della gestione monitoraggio dei pazienti in carico per assunzione farmaci HIV                                                 | 8                                                  |
| 13     | Unità operative ospedaliere di medicina del lavoro (U.O.O.M.L.)                                                                     | 3,5                                                |
| 14     | Prelievo di organi e tessuti - Altre attività connesse al trapianto d'organi                                                        | 15                                                 |
| 15     | Ricerca Corrente negli IRCCS                                                                                                        | 73                                                 |
| 16     | Formazione personale infermieristico, della riabilitazione e tecnico sanitario.                                                     | 25                                                 |
| 17     | Rete d'offerta specialistica extraospedaliera ASST                                                                                  | 25                                                 |
| 18     | Rete della Neuropsichiatria infantile territoriale ASST                                                                             | 30                                                 |
| 19     | Integrazione ospedale territorio dei percorsi relativi alla gestione del disagio mentale ASST                                       | 60                                                 |
| 20     | Attività consultoriali ASST                                                                                                         | 20                                                 |
| 21     | Rete dei Centri vaccinali ASST                                                                                                      | 30                                                 |
| 22     | Sanità penitenziaria ASST                                                                                                           | 14,5                                               |
| 23     | Obiettivi previsti dal Piano Regionale Triennale integrato della sanità pubblica Veterinaria                                        | 16                                                 |



## Regione Lombardia

### LA GIUNTA

---

2. di approvare l'allegato 1 parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, dal titolo "Criteri di assegnazione delle funzioni non tariffabili a valere per l'esercizio 2019 e seguenti" contenente l'elenco delle funzioni con il relativo razionale;
3. di stabilire che le attribuzioni lorde, per ogni singolo ente erogatore di diritto privato, non potranno superare del 5% quanto assegnato dalla Giunta per l'esercizio 2018. Il valore complessivo così determinato per i soggetti di diritto privato, se superiore al valore di 115,5 Milioni di euro, sarà ridotto di una percentuale, uguale per tutti gli enti, necessaria a ricondurre la valorizzazione lorda al predetto tetto massimo di 115,5 milioni di Euro;
4. di dare atto che l'analisi delle componenti di costo delle diverse attività considerate non debba limitarsi alla verifica dei soli dati delle aziende di diritto pubblico rendendosi, invece, necessaria l'acquisizione dei corrispondenti elementi di contabilità analitica anche dalle strutture di diritto privato beneficiarie degli interventi e che la fornitura, a decorrere dall'esercizio 2019, alla DG Welfare dei dati contabilità analitica da parte di tutti i soggetti erogatori è condizione necessaria ed indispensabile per poter accedere all'istituto di finanziamento delle funzioni non tariffabili;
5. di rimandare a successive verifiche, da effettuarsi con ACCS prima della assegnazione delle funzioni relative all'esercizio 2019, la definizione conclusiva degli aspetti di miglioramento degli algoritmi e dei criteri utilizzati per attribuire le risorse. Per esigenze di trasparenza nelle schede delle funzioni sono comunque riportati tutti gli elementi utilizzati per definire le funzioni stesse, anche quelli perfezionabili;
6. di dare atto della necessità di programmare con i competenti uffici della ACSS una attività di verifica periodica sulla raccolta e qualità dei dati necessari e, più in generale, sulla implementazione del nuovo sistema delle funzioni non tariffabili;
7. di disporre la pubblicazione del presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Lombardia e sul sito internet della Regione Lombardia.

IL SEGRETARIO

ENRICO GASPARINI

Atto firmato digitalmente ai sensi delle vigenti disposizioni di legge

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Funzionamento della rete di emergenza urgenza ospedaliera                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Osservazioni acss accolte:</p> <p>a) Non si considerano aspetti qualitativi relativi alla efficienza nel trattare i codici gialli (per analogia di motivazione – rischio di selezione avversa della casistica - non lo si fa neppure per i codici verdi)</p> <p>b) In generale viene accolta l’osservazione relativa alla necessità che anche gli erogatori di diritto privato producano la loro contabilità analitica per centri di costo alla DG welfare.</p> <p>Osservazioni acss non accolte con giustificazione tecnica:</p> <p>Non sussiste il rischio di remunerare in eccesso ed in modo ridondante ed eccedente l’attività di PS. Infatti il disavanzo delle attività è calcolato considerando tra i ricavi l’incremento del 25% della tariffa ambulatoriale.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ex Funzione n. 4 (PS) integrata con la ex Funzione n. 5 (Ospedali montani) ed escludendo culle neonatali (ora in Funzione n. 6)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Il funzionamento reale dei servizi di PS, imperniato su standard organizzativi storici, non prescinde da questi ultimi ma richiede risorse incrementali rispetto allo standard minimo al crescere degli accessi (che si distribuiscono in modo disomogeneo sia nella giornata sia nell’arco dell’anno, con picchi in determinate fasce orarie e stagioni). Queste situazioni di picco con richiesta di “rinforzi” di risorse superiori allo standard minimo possono creare, se non adeguatamente gestite, situazioni di crisi e di crescita dei rischi per i pazienti e per gli operatori.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Ricade nell’ambito della fattispecie di cui all’art. 8 sexies, comma 2, lett. e) del Dlgs n. 502/1992 “attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all’atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992”</p> <p>La funzione, già esistente (n. 4) è stata ricondotta ai criteri di classificazione previsti dal Dlgs 502/92 e dal DM 70/15 prevedendo delle tutele per presidi in aree disagiate, presidi specialistici, volumi di attività e performance di risposta.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>Il pronto soccorso è parzialmente finanziato da forme puntuali di rendicontazione delle prestazioni erogate che godono di una maggiorazione tariffaria del 25% rispetto alla tariffa ambulatoriale base. Il mix delle attività rendicontate e remunerate a tariffario ambulatoriale seppur maggiorato è composto prevalentemente da prestazioni a scarsa o nulla marginalità unitaria, trattandosi di visite e prestazioni di diagnostica strumentale di base.</p> <p>I dati della contabilità analitica (Co.An.) delle strutture pubbliche mettono in evidenza una differenza di costo tra il valore delle prestazioni riconosciute ed i costi sostenuti per garantire la funzione di PS, esclusi i servizi di radiologia e di laboratorio analisi.</p> <p>Escludendo dal conto i servizi diagnostici (radiologia e laboratorio), i costi diretti delle UO di PS / DEA I / DEA II della sola rete pubblica ammontano a 315 milioni di euro a fronte di ricavi pari a 160 milioni di euro.</p> <p>All’aumentare delle attività i costi crescono più dei ricavi e quindi si registrano perdite crescenti al crescere della complessità organizzativa e della dimensione delle strutture.</p> |
| La/e componente/i di costo che la funzione va a coprire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | La funzione finanzia uno standard minimo di funzionamento e viene rimodulata in base al crescere delle attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | <p>Ad ogni ospedale sede di PS è attribuito il valore standard di funzionamento calcolato sulla base del costo del personale minimo per il funzionamento e per l'accreditamento al livello assegnato (PS – 900.000 €, DEA I° livello - 3.230.000 €, DEA II° livello – 4.130.000 €). Alla funzione base sono aggiunte risorse sulla base di due criteri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) numero crescente di accessi (esclusi abbandoni) rispetto allo standard ottimale previsto dal DM 70/2015 (20.000, 45.000 e 70.000 per i tre livelli). In questo caso l'incremento di risorse rispetto alla quota base è proporzionale al superamento di accessi rispetto a quella soglia sopra definiti (nel caso di 25.000 accessi per il PS la formula è la seguente <math>900.000:20.000=X:25.000</math>).</li> <li>b) Per gli ospedali in area disagiata e per gli ospedali solo specialistici (ortopedici, cardiologici e pediatrici) le soglie di accessi previste del DM70/2015 vengono ridotte del 50%</li> <li>c) Per i PPI, solitamente attivi in aree disagiate, si prevede un finanziamento standard annuo di 300.000 euro per ciascun PPI</li> </ul> |
| Le fonti dati utilizzate                                                                             | <p>Flusso 6 / SAN<br/> Flusso Ambulatoriale 28/SAN<br/> Accreditamento delle strutture<br/> ISTAT popolazione residente<br/> Comuni lombardi area (Kmq comuni)<br/> Distanze chilometriche</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| importo stimato                                                                                      | 235 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Stroke Unit e Neuroradiologia Interventistica nella gestione dell'Ictus                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>Osservazioni ACSS accolte: la funzione è subordinata alla approvazione formale dell'atto programmatico che stabilisce la rete regionale delle stroke unit.</p> <p>Le valutazioni sulla rete sono state effettuate utilizzando come riferimento la classificazione delle strutture oggi utilizzata da AREU</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Nuova funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>L'evoluzione del modello organizzativo delle UO di neurologia con l'attuale rilevazione di 225 posti Sub-intensivi in unità denominate Stroke-Unit su 500 attesi per la popolazione residente in regione, così come prevedibile in base a valutazioni effettuate dal Ministero della Salute – Quaderni del Ministero della Salute – n° 2 marzo aprile 2010) e l'introduzione di rilevanti innovazioni tecnologiche (neuroradiologia) sono le cause della differenza di valore osservabile tra tariffe e costi in area neurologica.</p>                                                                                                                                               |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Il Decreto del Ministero della Salute n. 70 del 2 aprile 2015 (8.2.3) ha stabilito la necessità di organizzare l'assistenza all'ictus cerebrale su due livelli. Il primo livello è quello dei centri dove effettuare solo la trombolisi (situati in ospedali con bacino d'utenza compreso fra 150.000 e 300.000 abitanti) mentre il secondo livello è quello dei centri dove effettuare anche i trattamenti endovascolari (situati in ospedali con bacino d'utenza compreso fra 600.000 e 1.300.000 abitanti). Questi centri assicurano la disponibilità di letti e strutture interventistiche per tutti i casi trattati in urgenza dotandosi di adeguati standard di personale.</p> |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 | <p>Questa funzione ricade quindi nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. e) del Dlgs n.502/1992 "attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all'atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992"</p> <p>La funzione andrà a regime a seguito della approvazione dell'atto programmatico regionale che approverà l'istituzione della rete delle stroke unit in aderenza ai criteri stabiliti dal DM 70/2015.</p> |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | Il numero di Stroke Unit che dovrebbero essere attivate in Lombardia, sulla base delle indicazioni del DM 70/2015, è compreso tra le 33 e le 67 unità (di cui 10-15 di secondo livello). Attualmente il numero di queste unità risulta essere pari a 42 con una perdita annua complessiva di oltre 25 milioni di euro all'anno. La funzione serve ad integrare i maggiori costi sostenuti non adeguatamente remunerati dal sistema tariffario attuale.                                                                                                                                                                                                                                            |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | Le Stroke Unit sono unità di cura sub-intensiva collocate all'interno dei reparti di Neurologia o inserite in aree critiche pluridisciplinari. La funzione ricopre il maggiore costo generato dalla presenza e dall'uso di questi posti sub-intensivi comprendendo il costo dei servizi di neuroradiologia interventistica che è prevalentemente da attribuire a questa tipologia di attività. Le Stroke Unit prevedono standard assistenziali elevati e utilizzano sistemi di monitoraggio continuo dei parametri vitali. Il costo giornaliero di un posto in Stroke Unit è maggiore di circa 200 euro rispetto al costo medio di una giornata di degenza in neurologia <sup>1</sup> .           |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | <p>La funzione è calcolata sulla base del numero di ricoveri urgenti per Ictus indipendentemente dalla via terapeutica adottata e dell'esito del trattamento.</p> <p>Per ogni ricovero in stroke-unit di primo livello è attribuito un valore di 1.000 euro a caso (200 euro di maggiore costo X 5 gg di degenza) per assorbire il costo dei maggiori standard assistenziali necessari alla gestione dei letti intensivi delle unità neuro vascolari.</p> <p>Per ogni ricovero in stroke-unit di secondo livello è attribuito un valore di 1.500 euro a caso, comprendendo in questo valore anche il costo di gestione della neuroradiologia interventistica.</p>                                 |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                        | Accreditamento SDO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Importo stimato                                                                                                 | 15 MILIONI DI EURO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Standard Aggiuntivi previsti per il Sistema integrato per l'assistenza al trauma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>Osservazioni ACSS accolte:</p> <p>a) le strutture beneficiarie sono indicate. Sono quelle appartenenti alla rete individuata dal DDG 8531/2012</p> <p>b) i costi superiori necessari per gestire le attività delle strutture della rete sono stati ricavati dalla COAN delle ortopedie e delle NCHI delle strutture che fanno parte della rete</p> <p>c) tra le fonti dati considerate viene aggiunta la banca dati ASAN (accreditamento)</p> |

<sup>1</sup> Rilevazione Modello Bottom-Up su 12 ospedali Lombardi

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Osservazioni ACSS non accolte con giustificazione tecnica:</p> <p>a) non vi è duplicazione di rimborso in quanto la funzione 1 esplicitamente remunera la funzione di PS e non l'impatto che hanno sull'intera struttura le reti tempo dipendenti</p> <p>b) il valore della funzione deriva dalla valorizzazione a costo standard del personale dipendente necessario per garantire le disponibilità di personale aggiuntivo così come è stato stabilito dal DDG 8531/2012 (costo di attesa). Sono stati considerati solo i costi relativi a standard di personale aggiuntivi dalla rete SIAT (DDG 8531/2012) rispetto a quelli già richiesti dall'accREDITAMENTO per le UO di ortopedia e di NCHI e per il PS, DEA I e DEA II.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Nuova funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | L'introduzione del Sistema integrato per l'assistenza al trauma (DDG n. 8531 del 1/10/2012) ha previsto per le strutture già sede di PS standard strutturali ed organizzativi aggiuntivi (rispetto a quelli previsti nei livelli di operatività della rete dell'Emergenza Urgenza).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Il Decreto del Ministero della Salute n. 70 del 2 aprile 2015 ha indicato la necessità di attivare un Sistema integrato per l'assistenza al trauma (SIAT) (punto 8.2.2), costituito da una rete di strutture ospedaliere tra loro funzionalmente connesse e classificate, sulla base delle risorse e delle competenze disponibili. Il DDG n. 8531 del 1/10/2012 di Regione Lombardia ha definito la rete regionale del Sistema integrato per l'assistenza al trauma (SIAT), definendo anche gli standard organizzativi e strutturali aggiuntivi per le strutture della rete. Ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. e) del Dlgs n.502/1992 "attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all'atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992" |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Gli standard organizzativi degli ospedali della rete del Trauma risultano fortemente integrati con quelli della rete dell'emergenza Urgenza ed in gran parte sono più onerosi, soprattutto per le strutture di livello superiore della rete (CTS, CTZ con neurochirurgia).</p> <p>Le disposizioni nazionali in merito alla definizione delle tariffe per le attività di ricovero non prevedono delle tariffe ad hoc per queste attività.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Il contributo della funzione integra le risorse necessarie per il mantenimento degli standard organizzativi e strutturali per tutti gli ospedali sede di pronto soccorso per traumi (PST), Centri traumi di zona (CTZ) con e senza neurochirurgia, Centri traumi di alta specializzazione (CTS).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Valore base per gli standard organizzativi aggiuntivi previsti dall'accREDITAMENTO ammonta a 0,25 milioni di Euro per i PST, 0,8 milioni di Euro per i CTZ senza NCHI, 1,1 milioni di Euro per i CTZ con NCHI e 1,45 milioni di Euro per i CTS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Standard previsti dal DDG n. 8531 del 1/10/2012<br>Costo standard del personale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Importo stimato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 40 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 4                                                                                                                       |
| Standard Aggiuntivi previsti per la Rete per il trattamento dei pazienti con infarto con sopra-slivellamento del tratto ST (STEMI)" |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Osservazioni ACSS accolte:</p> <p>a) non viene più fatto riferimento alla insufficienza delle tariffe ma piuttosto si indica l'impossibilità di adeguarle (al riguardo si ricorda che le normative nazionali prevedono di utilizzare i tariffari nazionali e non permettono di introdurre modifiche sostanziali al sistema nazionale)</p> <p>b) il finanziamento viene differenziato in base al ruolo che la struttura ha nella rete (HUB di III e IV livello)</p> <p>c) la funzione sarà attribuibile solo dopo la approvazione dell'atto programmatico regionale di individuazione degli HUB. Nelle more di questo atto le valutazioni sono state fatte sulla base della classificazione data alle strutture da parte di AREU</p> <p>d) le valutazioni sulla rete sono state effettuate utilizzando come riferimento la classificazione delle strutture oggi utilizzata da AREU</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nuova funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | La costruzione di una rete efficiente per il trattamento di pazienti con infarto del miocardio ha comportato un significativo aumento dei costi di gestione delle strutture ospedaliere che mantengono attive 24h/24 le strutture di emodinamica ed i posti letto in Unità di Cure Coronariche (UCC). Le linee guida prevedono che in caso di IMA STEMI venga, se necessario, eseguita l'angioplastica primaria entro due ore dall'insorgenza dell'evento. Ciò comporta la necessità di sostenere costi di attesa superiori alle necessità reali ma necessari per garantire servizi efficaci.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Il Decreto del ministero della Salute n. 70 del 2 aprile 2015 (8.2.1) recepisce l'invito della Società Europea di Cardiologia prospettando un modello ottimale di gestione del paziente con infarto miocardico acuto (IMA) ovvero un sistema organizzativo in rete per la gestione dell'emergenza IMA, che integri i sistemi di intervento di emergenza-urgenza con il territorio e con ospedali a diversa complessità assistenziale.</p> <p>La Direzione Generale Sanità della Regione Lombardia, con decreto n.10446 del 2009, ha istituito la <i>"Rete per il trattamento dei pazienti con infarto con sopra-slivellamento del tratto ST (STEMI)"</i></p> <p>La funzione ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. e) del Dlgs n.502/1992 "attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all'atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992"</p> |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Il sistema di classificazione e remunerazione dei DRG prevede una differenziazione della tariffa per i casi con diagnosi cardiovascolare maggiore ma non differenzia in base all'esecuzione in regime di urgenza della prestazione.</p> <p>Per garantire il riconoscimento della disponibilità dei servizi in un vasto territorio è opportuno quindi definire una funzione standard per le strutture deputate al trattamento in urgenza.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | La funzione copre i costi di attesa di tipo organizzativo (personale) dei servizi di Emodinamica e della UCC a partire da un costo standard minimo per le strutture della rete di piccole dimensioni.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Vengono individuati i casi di trattamento dell'infarto in urgenza con ricovero da Ps con rivascolarizzazione percutanea (PTCA con o senza inserimento di stents. La diagnosi di IMA STEMI è identificata dai codici ICD9-CM 410*1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |



|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | <p>I presidi sono classificati in Hub di IV o III livello sulla base del numero di angioplastiche in urgenza eseguite e sulla base della presenza nella struttura di un reparto di UCC e di Cardiocirurgia.</p> <p>Negli Hub di IV livello con UCC e Cardiocirurgia (20 Ospedali) vengono rimborsati (mediante costo standard di 815.000 €) la piena disponibilità di una sala di emodinamica 24h/24 e di una sala di cardiocirurgia (equipe integrata) e di due posti letto in UCC per 24h/24.</p> <p>Oltre il numero di 150 casi trattati in urgenza la funzione viene incrementata proporzionalmente.</p> <p>Negli Hub di III livello con solo UCC (e senza cardiocirurgia) (22 ospedali) vengono rimborsati (mediante costo standard di 630.000€) la piena disponibilità di una sala di emodinamica 24h/24 e un posto letto in UCC.</p> <p>Oltre il numero di 150 casi trattati in urgenza la funzione viene incrementata proporzionalmente secondo la seguente formula (per hub livello III: <math>630.000:150=X:200</math>. € 840.000 in seguito al riconoscimento delle procedure aggiuntive rispetto alle 150 di base</p> |
| Le fonti dati utilizzate | SDO<br>Costo standard                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Importo stimato          | 25 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Disponibilità posti ECMO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Osservazioni ACSS accolte:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) la attivazione della funzione è subordinata alla approvazione di un atto programmatico regionale che terrà conto dell'assetto attualmente operante</li> <li>2) vale per questa e per tutte le funzioni la necessità che le ATS debbano adeguare i loro piani dei controlli affinché sia verificato il possesso dei requisiti ulteriori necessari per garantire le funzioni stesse e remunerati aggiuntivamente</li> <li>3) viene inserito il riferimento all'art. 8 sexies del D.Lgs. n. 502/1992 comma 2, lettera e)</li> <li>4) viene esposto l'elenco dei centri che oggi dispongono di postazioni ECMO e la numerosità delle stesse</li> <li>5) il valore complessivo della funzione considera anche un possibile potenziamento del servizio da parte dei centri individuati rispetto a quello garantito nel 2018</li> </ol> <p>Osservazioni ACSS con giustificazione tecnica:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) I 200.000 euro/anno per ogni postazione attiva rappresentano un costo medio standard annuo necessario a garantire l'ammortamento dei macchinari e l'acquisto dei consumabili necessari per garantire il funzionamento del macchinario stesso. Questi dati sono stati ricavati dai valori di aggiudicazione di gare effettuate per la gestione in service del servizio o per l'acquisto dei macchinari e dei beni di consumo. I 500.000 euro previsti in una precedente scheda comprendevano anche i costi del personale che sono da ritenersi remunerati dal DRG.</li> </ol> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nuova funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>La funzione riconosce agli Ospedali che hanno disponibili postazioni attrezzate con l'apparecchiatura ECMO risorse tali che sia garantita la pronta disponibilità di tali postazioni. Un'analisi relativa ai ricoveri del triennio 2015-2018 ha permesso di individuare una rete di 09 strutture sede di posti attrezzati con l'apparecchiatura ECMO. (BERGAMO OSPEDALI RIUNITI, PAVIA OSP. S.MATTEO, MILANO FOND. IRCCS POLICLINICO, MONZA OSP. S.GERARDO, MILANO IST. S.RAFFAELE, S.DONATO M. IST.POL. S.DONATO, MILANO OSP. NIGUARDA, BRESCIA SPEDALI CIVILI, MILANO OSP. L. SACCO). In totale le postazioni oggi attive sono circa 35.</p> |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                 | <p>Il Ministero della Salute ha istituito nel 2009 una rete nazionale per la gestione dell'insufficienza respiratoria severa (Respira) con 17 centri ECMO localizzati dal Nord al Sud del Paese. ASST di Monza ed IRCCS San Raffaele sono anche capofila del progetto che prevede l'utilizzo di Team specializzati per il trasporto con ECMO<sup>2</sup>. e mezzi di trasporto attrezzati (anche mediante aerei).</p> <p>Regione Lombardia, con la DGR 10228 del 2009, ha individuato un primo nucleo della rete ECMO costituito da sei centri.</p> <p>La funzione rientra nella fattispecie di cui all'art. 8 sexies del D.Lgs. n. 502/1992 comma 2, lettera e) "attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all'atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992". L'eventuale ampliamento delle sedi che compongono la rete – da perfezionarsi con apposito atto regionale – avrà un impatto sullo stanziamento stimato/stanziato al momento non quantificabile. La funzione remunera le attività delle strutture sulla base della qualificazione vigente</p> |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | <p>Oltre al costo di acquisto e gestione delle apparecchiature (l'ammortamento, la manutenzione e la sostituzione delle parti meccaniche usurate hanno un costo stimato di circa 200.000 euro all'anno) le Aziende devono garantire una complessità organizzativa che coinvolge dei team addestrati di cardio-anestesisti, cardiocirurghi, perfusionisti ed infermieri specializzati.</p> <p>Secondo i dati dello studio inglese CESAR Il trattamento con ECMO si traduce in un aumento dei costi di circa 45.000 euro/paziente a fronte di una maggior sopravvivenza ed una migliore qualità della vita<sup>3</sup>.</p> <p>Questi costi sono solo in parte coperti dalle tariffe in vigore.</p> <p>La funzione riconosce agli Ospedali della rete risorse tali che sia garantita la pronta disponibilità di letti attrezzati in modo uniforme sul territorio (compatibilmente con le caratteristiche degli ospedali disponibili nella rete).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

<sup>2</sup> Con Atto di Repertorio n° 196/CSR in data 5 novembre 2009, è stata sancita un'intesa tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, al fine di fronteggiare adeguatamente il corrente evento pandemico da virus A(H1N1), istituendo all'uopo la "Rete nazionale per la gestione della sindrome da insufficienza respiratoria acuta grave da polmoniti da virus A(H1N1) e l'eventuale utilizzo della terapia ECMO" (di seguito identificata come "Rete ReSpiRa")

<sup>3</sup> Peek GJ, Mugford M, Tiruvoipati R. et al. Efficacy and economic assessment of conventional ventilatory support versus extracorporeal membrane oxygenation for severe adult respiratory failure (CESAR): a multicentre randomised controlled trial. Lancet. 2009.

Nello studio CESAR realizzato in Inghilterra tra il 2001 ed il 2006 erano stati reclutati 180 pazienti (18-65aa) con insufficienza respiratoria acuta severa ma reversibile. Novanta sono stati destinati a ricevere un trattamento convenzionale, 90 a ricevere ECMO. I pazienti destinati a ricevere trattamento convenzionale sono stati lasciati negli ospedali in cui erano ricoverati e curati senza un protocollo definito, ma con la raccomandazione di utilizzare strategie di ventilazione protettiva.

I pazienti destinati a ricevere trattamento con ECMO sono stati trasferiti in un unico centro nazionale di riferimento. Il 63% dei pazienti destinati a ricevere ECMO sono sopravvissuti a 6 mesi senza disabilità severa contro il 47% del gruppo di controllo. Dei 90 pazienti destinati a ricevere ECMO, 68 (75%) sono stati effettivamente trattati con questa metodica mentre 17 (migliorati dopo la randomizzazione) sono stati trattati con metodiche convenzionali, 14 di questi pazienti sono sopravvissuti.

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                            | La disponibilità di posto attrezzato ECMO aggiunge ai costi tipici della gestione di una terapia intensiva dei costi di ammortamento, di sostituzione dei materiali e di manutenzione che sono stimabili in circa 200.000 euro / anno. Per gli enti che garantiscono la funzione di trasporto alla predetta quota si aggiunge un contributo forfetario pari a 5.000 euro / trasporto effettuato per le attività dell'ECMO Team di trasporto. |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | 200.000 euro / anno per ogni postazione attiva.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Le fonti dati utilizzate                                                                             | Atto programmatico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Importo stimato                                                                                      | 10 milioni di euro (compresi i trasporti stimati)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Rete STEN, Culle neonatali in pronta disponibilità, screening neonatale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Osservazioni ACSS accolte:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) l'attribuzione della funzione è subordinata alla approvazione di un atto programmatico regionale che riorganizzi le macro – aree in base ai nuovi assetti aziendali post legge 23/2015</li> <li>2) è precisato che le culle aggiuntive finanziate sono finalizzate a garantire una risposta tempestiva alle richieste urgenti (costo di attesa quindi)</li> <li>3) il valore confermato di 100.000 euro per culla di terapia intensiva neonatale è derivato dalla COAN delle ASST ed IRCCS di diritto pubblico e rappresenta il costo del personale necessario per mantenere in condizioni di attività su base annuale una postazione di terapia intensiva neonatale</li> <li>4) tra le fonti dati utilizzate si aggiunge la CO.AN</li> </ol> <p>Osservazioni ACSS non accolte con giustificazione tecnica:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) lo screening neonatale viene mantenuto in questa funzione in quanto affine per tematica ed ambito di servizi alle altre tipologie di servizi nella stessa compresi (ambito neonatale)</li> </ol> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Raccoglie ex funzione n. 3 (trasporti neonatali) ed ex Funzione n. 4 (disponibilità culle) e screening neonatale (n.13)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>Il trattamento di casi neonatali complessi rappresenta per gli ospedali una delle attività a maggior rischio di insuccesso terapeutico. Di conseguenza sono obiettivi fondamentali la garanzia di livelli di qualità e di dotazione strumentale e tecnologica elevati.</p> <p>Nel merito di attività di questo tipo la remunerazione a forfait per DRG non rappresenta un adeguato incentivo rispetto alla necessità di investire in sicurezza, prevenzione e costi di attesa legati alla pronta disponibilità di equipe adeguatamente formate.</p>                                                                                     |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>a) Il Decreto del ministero della Salute n. 70/2015 prevede tra le diverse reti (8.1) anche la presenza di una rete neonatologica e punti nascita. Si può inoltre fare riferimento alle Linee di indirizzo sull'organizzazione del sistema di trasporto materno assistito (STAM) e del sistema in emergenza del neonato (STEN) emanate dal Comitato Percorso Nascita Nazionale.</p> <p>La rete Lombarda dei trasporti è stata attivata con la DGR 17546 del 20/12/1991.</p> <p>A valle dei trasporti è prevista la disponibilità di 19 culle neonatali (DGR VIII/8446 del 19 novembre 2008) finalizzata a sostenere le richieste in</p> |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 | <p>urgenza evitando ritardi o sovraffollamenti delle strutture a fronte di una domanda territoriale non prevedibile.</p> <p>Ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. e) del Dlgs n.502/1992 "attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all'atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992"</p> <p>b) Lo screening neonatale, sia quello obbligatorio sia quello esteso, è concentrato in strutture specializzate individuate nella Dgr. n. 110/2018. Nel documento "Organizzazione dello screening neonatale esteso (SNE) per la diagnosi precoce di malattie metaboliche ereditarie in Regione Lombardia" si definisce il sistema di screening neonatale di Regione Lombardia, individuando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• come laboratorio di screening neonatale e come laboratorio per i test di conferma diagnostica il Laboratorio di Riferimento Regionale per lo Screening Neonatale – Ospedale dei Bambini "V. Buzzi" della ASST Fatebenefratelli Sacco di Milano, in continuità con quanto previsto dalla DGR 4702 del 29.12.2015;</li> </ul> |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | <p>Il sistema di remunerazione dei DRG ha come suo principale "tallone d'Achille" l'insufficiente capacità di descrivere adeguatamente la casistica neonatale e pediatrica in genere con la conseguenza di avere delle tariffe di tipo eccessivamente "generico".</p> <p>La pronta disponibilità delle culle è una esigenza correlata alla efficacia dell'intervento nella fase a valle del trasporto e si configura come "costo d'attesa".</p> <p>Va inoltre riconosciuto che l'attività si concentra, per definizione programmatica regionale, su alcuni ospedali che sostengono il costo della funzione.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | <p>Costo degli equipaggi forniti dalle UTIN.</p> <p>Costo d'attesa delle culle sempre disponibili negli Hub.</p> <p>Costo dello screening</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | <p>Il valore della funzione è calcolato sulla base dei costi di mantenimento in ognuna delle 5 macroaree in cui è diviso il territorio della Lombardia di una equipe di immediato intervento.</p> <p>Il costo annuo per avere sempre disponibile in una macro-area una equipe equivale a circa 850.000 euro all'anno includendo le attività formative e di training (6 medici e 6 infermieri è la stima per la copertura 24h/24).</p> <p>Il costo annuo per ogni culla è mantenuto a 100.000 euro / culla come nei precedenti esercizi (ex funzione n. 4)</p> <p>Il costo del servizio di Screening Neonatale (ex funzione n. 13) è stimato sulla base della CO.AN in 3.000.000 euro</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                        | <p>Relazioni responsabili delle macroaree</p> <p>SDO (trasferimenti)</p> <p>CO.AN</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Importo stimato                                                                                                 | 8 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Centri di riferimento regionali nell'area dell'emergenza urgenza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Osservazioni ACSS accolte:</p> <p>1) la fonte dei dati di costo è la CO.AN</p> <p>Osservazioni ACSS con giustificazione tecnica:</p> <p>1) si tratta di centri che sono già da tempo finanziati a funzione e la delibera stessa delle funzioni, essendo un atto programmatico, ne sancisce il riconoscimento a decorrere dal primo anno di riconoscimento della funzione.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Estratti dalla funzione 13                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Una rete ospedaliera deve essere in grado di garantire anche competenze specialistiche di secondo livello per la gestione di eventi rari nell'ambito dell'emergenza - urgenza.</p> <p>In questa funzione si riconoscono i costi di funzionamento di alcuni centri che hanno sede in Ospedali della Lombardia e che svolgono le seguenti funzioni specialistiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Centri Antiveneni (CAV)</li> <li>b) Centri Ustioni (sezioni della Chirurgia Plastica)</li> <li>c) Disponibilità di Camere iperbariche</li> <li>d) Odontoiatria in urgenza notturna e festiva</li> <li>e) Centri tutela per episodi di violenza</li> </ul> |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. e) del Dlgs n.502/1992 "attività con rilevanti costi di attesa, ivi compreso il sistema di allarme sanitario e di trasporto in emergenza, nonché il funzionamento della centrale operativa, di cui all'atto di indirizzo e coordinamento approvato con decreto del Presidente della Repubblica 27 marzo 1992, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 76 del 21 marzo 1992"                                                                                                                                                                                                                    |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                  | I nomenclatori tariffari vigenti non prevedono delle specifiche tariffe al riguardo. Si tratta di servizi necessari che devono essere concentrati in pochi centri, sempre accessibili da parte della rete per ottenere servizi di qualità superiore a costi sostenibili.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | La funzione riconosce alle strutture tutti i costi, rilevati nella contabilità analitica aziendale, sostenuti per le attività stabilite nelle delibere istitutive.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento                                                                                                                                                                                                                                                                             | La funzione viene corrisposta a seguito di rendicontazione dei costi da parte dei centri. I costi si riferiscono ai fattori produttivi necessari per garantire il funzionamento dei predetti servizi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Contabilità Analitica regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Importo stimato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4,5 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Funzione n. 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| Minori in Acuzie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| <p>Osservazioni di ACSS con giustificazione tecnica:</p> <p>1) l'algoritmo è congruente con il titolo della funzione (minori in acuzie)</p> <p>2) l'inadeguatezza del sistema dei DRG a remunerare la casistica pediatrica è stata aggiunta nel rationale ed è un aspetto più volte trattato dalla letteratura scientifica di settore e da gruppi di lavoro Ministeriali. Negli USA per ovviare il problema correlato ai DRG (sviluppati per una casistica con età superiore ai 65 aa) sono stati sviluppati gli APrDRG (all patient refined DRG) finalizzati a descrivere e remunerare in modo più adeguato tutta la casistica, in particolare quelle pediatrica</p> |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>3) se ne deriva quindi che le perdite di esercizio delle pediatrie non sono prevalentemente da ricondursi ad inefficienze ma ad inadeguatezza del sistema classificatorio vigente</p> <p>4) al fine di evitare di finanziare delle situazioni inefficienti ed inappropriate il driver di attribuzione della funzione è la complessità della casistica trattata</p> <p>5) in premessa del suo parere ACSS stessa riconosce, come anche definito in documenti nazionali, la possibilità che la funzione sia integrativa rispetto al finanziamento a prestazione e quindi proporzionale al numero dei casi trattati (si ricorda che le regioni in modo autonomo non possono modificare in modo sostanziale il sistema dei DRG mentre invece possono introdurre funzioni non tariffabili fino al 30% del finanziamento corrisposto alle strutture - DECRETO 21 giugno 2016 “Piani di cui all’articolo 1, comma 528, della legge 28 dicembre 2015, n. 208, per le aziende ospedaliere (AO), le aziende ospedaliere universitarie (AOU), gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (IRCCS) o gli altri enti pubblici.”)</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nuova. Assorbe in parte Funzione 13 (Cardiochirurgie pediatriche)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Gli ospedali per acuti che trattano minori in reparti pediatrici, in specialità pediatriche o in sezioni pediatriche delle alte specialità sono penalizzati da tariffe non sufficienti a sostenere i costi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | La funzione risponde alle caratteristiche generali all’art. 8 sexies-comma 2, lettere a), b) ed e) Dlgs 502/92 trattandosi di attività con elevati costi di attesa e rivolte a soggette fragili.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>I ricoveri nei reparti dedicati ai minori hanno generalmente un costo significativamente superiore rispetto ai ricavi generati dalle tariffe. In generale i ricoveri pediatrici si collocano in DRG medici di peso non particolarmente elevato e questo deriva dal fatto che il sistema dei DRG è stato sviluppato negli USA partendo dalla casistica coperta dal programma federale MEDICARE che riguarda i soggetti ultra sessantacinquenni. Sono pochi i DRG differenziati per età e le tariffe per i minori di 18 anni non si discostano da quelle degli adulti in modo significativo.</p> <p>I bacini d’utenza minimi per le alte specialità pediatriche si collocano in range di popolazione molto elevati<sup>4</sup>. Nonostante i suoi 10 milioni di abitanti in Lombardia non sono accreditati reparti della specialità cardiochirurgia pediatrica (codice 06), neurochirurgia pediatrica (codice 76), urologia pediatrica (codice 78) e Grandi ustioni pediatriche (codice 46). Per i pazienti in età pediatrica sono quindi previste delle specifiche sezioni all’interno di Unità Operative selezionate, dove le attività per adulti e per minori sono strutturate in percorsi fisicamente separati e sono garantite da equipe diversamente specializzate. Nonostante le specialità pediatriche siano concentrate in poche strutture queste faticano a restare in equilibrio a causa della bassa numerosità di casi, dei costi fissi elevati e delle tariffe non differenziate in base all’età.</p> <p>Anche il numero di chirurgie pediatriche (codice 11) è relativamente contenuto essendo questa disciplina presente in soli sette ospedali della regione.</p> <p>Le stesse pediatrie, uniformemente distribuite nel territorio, non raggiungono le dimensioni di attività necessarie a garantire l’equilibrio economico.</p> |

<sup>4</sup> DM 29/1992 “Elenco delle alte specialità e fissazione dei requisiti necessari alle strutture sanitarie per l’esercizio delle attività di alta specialità” (GU Serie Generale n.26 del 01-02-1992). Per le alte specialità pediatriche sono previsti ambiti tra 17 e 21 milioni per quelle di urologia pediatrica, tra 8 e 9 milioni per oncematologia pediatrica, tra 14 e 15 milioni per la neurochirurgia pediatrica e tra 6 e 7 milioni per le cardiochirurgie pediatriche.

|                                                                                                      | <p>I costi osservati in Contabilità analitica per le Unità di degenza pediatrica in ASST o IRCCS pubblici ammontano a 200 milioni (135 milioni di euro per 50 UO di Pediatria e 65 milioni in 25 UO specialistiche come chirurgia pediatrica, terapia intensiva pediatrica, urologia pediatrica, cardiocirurgia pediatrica, etc ). A fronte di questi costi l'ammontare dei ricavi da tariffa è pari a 130 milioni di euro (90 milioni per le pediatrie e 40 per le specialità pediatriche).</p> <p>Il risultato economico negativo è quindi influenzato dalla necessità di dover garantire una adeguata distribuzione delle attività nel territorio anche a fronte di un numero di ricoveri relativamente contenuto.</p> <p>La funzione introdotta è quindi necessaria per sostenere queste attività anche a fronte di un ulteriore impegno nella riduzione della casistica ricoverata.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--|---|-------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------|
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                            | <p>Dai dati di contabilità analitica emerge che non esistono unità operative pediatriche in equilibrio. Complessivamente le tariffe sono inferiori ai costi del 40% per un complessivo di quasi 60 milioni di euro di perdita ogni anno. Il personale assorbe da solo il 90% del valore delle prestazioni di ricovero valorizzate.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | <p>Le risorse verranno attribuite ai ricoveri registrati in pediatria (codice reparto 39) ed in chirurgia pediatrica (codice reparto 11) in proporzione alla dimensione della attività di ricovero da PS. I minori dimessi dalle due unità vengono pesati per complessità crescente in base al codice DRG. La pesatura viene utilizzata come driver per attribuire le risorse.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">Passaggio</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td><td>SELEZIONE DEI RICOVERI DA PS ETA' &lt;18 ANNI CON ESCLUSIONE DELLA CASISTICA NEONATALE</td></tr> <tr> <td>2</td><td>INDIVIDUAZIONE CASI POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI PER DURATA O PER DIAGNOSI</td></tr> <tr> <td>3</td><td>INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI A MEDIA COMPLESSITA'</td></tr> <tr> <td>4</td><td>INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ELEVATA COMPLESSITA'</td></tr> <tr> <td>5</td><td>INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ELEVATA COMPLESSITA' PER COLLOCAMENTO E/O GESTIONE</td></tr> <tr> <td>6</td><td>INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ALTA COMPLESSITA'</td></tr> </tbody> </table> <p>Il primo gruppo di casi (passaggio 2 della tabella) non è pesato (potenzialmente inappropriati)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI IN BASE ALLA LISTA 108 DRG [CON L'ECCEZIONE DELLE DIAGNOSI DI TRAUMA, RICOVERI IN AREE PSICHIATRICHE (SPEC 33, 40), ED INGRESSI IN TERAPIE INTENSIVE]</li> <li>INAPPROPRIATI PER DURATA INFERIORE 3 GIORNI (ACCERTAMENTI MEDICI) [CON L'ECCEZIONE DELLE DIAGNOSI DI TRAUMA, DRG GHIRURGICI, DIAGNOSI DI EPILESSIA INGRESSI IN TERAPIEINTENSIVE]</li> </ol> <p>Il secondo gruppo (passaggio 3 della tabella) è composto di casi urgenti a media complessità</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><b>TRAUMI IN ETA' PEDIATRICA + DRG 443</b><br/>Utilizzando le diagnosi indicate con T nel campo trauma</li> </ol> | Passaggio |  | 1 | SELEZIONE DEI RICOVERI DA PS ETA' <18 ANNI CON ESCLUSIONE DELLA CASISTICA NEONATALE | 2 | INDIVIDUAZIONE CASI POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI PER DURATA O PER DIAGNOSI | 3 | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI A MEDIA COMPLESSITA' | 4 | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ELEVATA COMPLESSITA' | 5 | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ELEVATA COMPLESSITA' PER COLLOCAMENTO E/O GESTIONE | 6 | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ALTA COMPLESSITA' |
| Passaggio                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
| 1                                                                                                    | SELEZIONE DEI RICOVERI DA PS ETA' <18 ANNI CON ESCLUSIONE DELLA CASISTICA NEONATALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
| 2                                                                                                    | INDIVIDUAZIONE CASI POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI PER DURATA O PER DIAGNOSI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
| 3                                                                                                    | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI A MEDIA COMPLESSITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
| 4                                                                                                    | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ELEVATA COMPLESSITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
| 5                                                                                                    | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ELEVATA COMPLESSITA' PER COLLOCAMENTO E/O GESTIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |
| 6                                                                                                    | INDIVIDUAZIONE CASI URGENTI AD ALTA COMPLESSITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |           |  |   |                                                                                     |   |                                                                            |   |                                                  |   |                                                     |   |                                                                                   |   |                                                  |

## **2. DISTURBI CARDIOVASCOLARI**

DRG DA 126 A 130 E 137, 138, 139

## **3. INFEZIONI**

BRONCHITI E POLMONITI (081, 088, 091, 093, 098)

ALTRE INFEZIONI DRG 322 + 070 + 368 + MDC 18

Il terzo gruppo (passaggio 4 della tabella) è composto di casi a complessità elevata

### **1. AVVELENAMENTI ED USTIONI**

DRG 451, DA 504 A 511 (ESCLUSI CASI BREVE DURATA <3)

### **2. STATI ANEMICI E DISORDINI METABOLICI** DRG 574 ANEMIA E NEUTROPENIA, 396, 397, 398, 399, 298 (ESCLUSI CASI BREVE DURATA <3)

### **3. URGENZE RELATIVE AL SISTEMA GASTROINTESTINALE**

DRG 164, 165, 166, 167, 180, 181, 569 E 570

Un quarto gruppo di casi (passaggio 5 della tabella) riceve una valutazione superiore per via delle criticità cliniche ma anche delle criticità insite nella gestione di minori in percorsi non preferenziali come sarebbe opportuno.

- CASI PSICHIATRICI (MDC 19) (INDIPENDENTEMENTE DALLA DURATA)
- CASI D'ABUSO ALCOL E DROGHE (INDIPENDENTEMENTE DALLA DURATA)
- DIAGNOSI DI EPILESSIA (INDIPENDENTEMENTE DALLA DURATA)

Il gruppo di maggior complessità ricoverati da PS e dimessi da pediatria comprende i seguenti casi (passaggio 6 della tabella):

- **TRAPIANTI ED ALTRI INTERVENTI CHIRURGICI MAGGIORI**  
DRG 103, 302, 480, 481
- **INTERVENTI CARDIOVASCOLARI MAGGIORI**  
DRG: 105, 108, 110, 111, 117, 515, 518, 552, 553, 555
- **INSUFFICIENZE RESPIRATORIE E RESPIRAZIONE ASSISTITA**  
DRG 087, 565, 566, 541 E 542
- **MENINGITI ED INFEZIONI DEL SISTEMA NERVOSO**  
DRG 560 E 561
- **STATI DI COMA ED EMORRAGIA CEREBRALE**  
DRG: 014, 023 E 030
- **TRAUMATISMI SPINALI E MULTIPLI**

Le alte specialità pediatriche (che per numerosità hanno un carattere di servizio sovra territoriale) e le Unità operative pediatriche verranno invece sostenute in base ad un valore standard di perdita attesa calcolato sulla base delle rilevazioni di costi e ricavi della contabilità analitica.

Lo standard calcolato prevede per le seguenti specialità una funzione pari al 15% del fatturato di ricovero per le seguenti specialità di ricovero in regime ordinario individuate come pediatriche in accreditamento:

Cardiochirurgia pediatrica  
Chirurgia Maxillo- facciale



|                          |                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | Chirurgia oncologica pediatrica<br>Neurologia pediatrica<br>Ortopedia Pediatrica<br>Cardiologia Pediatrica<br>Nefrologia Pediatrica<br>Reumatologia Pediatrica<br>Oncoematologia Pediatrica |
| Le fonti dati utilizzate | Contabilità analitica<br>SDO<br>Flusso Emur<br>ASAN                                                                                                                                         |
| Importo stimato          | 20 milioni di euro                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Anziani in Acuzie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Osservazioni di ACSS accolte:</p> <p>1) si concorda sulla raccomandazione di monitorare in modo attento questa tipologia di ricoveri con una particolare attenzione ad evitare eventuali profili di inappropriatezza</p> <p>Osservazioni di ACSS con giustificazione tecnica:</p> <p>1) il tema dei maggiori costi riferibili ai ricoveri per anziani e la non adeguatezza del DRG a considerare questo problema in modo adeguato è rappresentato dallo sviluppo negli USA degli APrDRG (All Patient refided DRG) che prevedono una differenziazione trasversale per tutti i DRG per età e rischio di morte.</p> <p>2) la maggiore degenza richiesta dall'anziano non è da considerarsi quindi solo riconducibile ad inefficienza</p> <p>3) si tratta di una integrazione tariffaria corrisposta con funzione a causa della impossibilità di modificare il sistema attuale dei DRG e di conseguenza il sistema di tariffazione</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ex Funzione 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Il sistema di classificazione e finanziamento dei ricoveri dei DRG non prevede una differenziazione tariffaria per la casistica in età avanzata. Questa funzione intende fornire uno strumento compensativo per gli ospedali per acuti che trattano molti pazienti anziani. Per evitare fenomeni di opportunismo mirati a mantenere in degenza per acuti i pazienti anziani oltre il necessario, la funzione definisce per ogni DRG un limite massimo accettabile di incremento di degenza che rappresenta il driver utilizzato per individuare le risorse integrative assegnabili.                                                                                                                                        |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | La funzione risponde alle caratteristiche generali all'art. 8 sexies-comma 2, lettere a) ed e) del Dlgs 502/92 trattandosi di attività con elevati costi di attesa e rivolte a soggette fragili.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | In Lombardia la differenza di giornate di ricovero tra pazienti di oltre 75 anni e pazienti con età compresa tra 15 e 75 anni è di 2,5 giorni su una degenza media osservata, per il totale dei casi, di 8,5 giorni.<br>La differenza della durata della degenza a parità di casistica trattata, se non egualmente distribuita negli ospedali, si traduce per gli ospedali che accolgono pazienti anziani nella riduzione dei ricavi a parità o crescita di risorse assistenziali utilizzate.                                                                                                                                                                                                                              |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | La funzione compensa la bassa produttività per posto letto negli ospedali per acuti che accolgono molti pazienti anziani. Questi pazienti dopo un evento acuto riescono a raggiungere la condizione di stabilità necessaria per la dimissione in tempi superiori rispetto a pazienti più giovani. La differenza di poche giornate (2,5 media) è tale da non richiedere il trasferimento in altro regime ma incide negativamente sulla produttività e sui ricavi.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Il confronto è effettuato tra i due gruppi di ricoveri definiti in funzione dell'età dei pazienti (&lt;75 anni e &gt;= 75 anni) escludendo i casi non finanziati, i non acuti con degenza di un die o ricoverati in reparti riabilitativi o non pertinenti. Si calcolano quindi le Degenze Medie per ogni DRG delle due popolazioni di riferimento.</p> <p>Si calcola per ogni caso appartenente al gruppo degli anziani la differenza tra osservato ed atteso intercettando i casi dove la degenza si colloca tra lo standard osservato e la soglia del DRG.</p> <p style="text-align: center;">DELTA TRA OSSERVATE ED ATTESE</p> <p style="text-align: center;">SE (OSSERVATE &gt; ATTESE; OSSERVATE – ATTESE ;0)</p> |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | <p>Si contano quindi le giornate di superamento della degenza attesa fino ad un massimo di 7 giorni per ogni caso rimanendo entro la soglia (giornate valorizzabili).</p> <p>GG VALORIZZABILI = SE DELTA OSSERVATE ED ATTESE =0; 0; SE (DELTA TRA OSSERVATE ED ATTESE &gt; MAX FINANZIATO (7); MAX FINANZIATO (7); DELTA OSS ATTESE)).</p> <p>Nell'ultimo passaggio le giornate valorizzabili vengono moltiplicate per la tariffa delle giornate oltre soglia presente nel tariffario alla voce valore die oltre soglia.</p> |
| Le fonti dati utilizzate | SDO<br>TARIFFARIO DRG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Importo stimato          | 100 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 10                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Centri di rilievo regionale          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Estratto della ex funzione numero 13 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Il razionale della funzione          | <p>Con propri atti Regione Lombardia ha nel tempo individuato una serie di strutture di riferimento (centro di II° livello) per il trattamento di patologie rare o invalidanti utilizzate da tutte le unità sanitarie della rete regionale. In queste strutture sono previste attività di screening, consulenza e presa in carico non tariffabili.</p> <p>Centri di riferimento regionali per la tubercolosi (CRR-TBC);</p> <p>Centri di riferimento regionali per i disturbi del comportamento alimentare (CRR-DCA);</p> <p>Centri di riferimento regionali dell'Epilessia (EpiNetwork);</p> <p>Centri di riferimento regionali per le malattie neuromuscolari e per la patologia metabolica e tumorale nell'infanzia e nell'adolescenza;</p> <p>Centri di riferimento regionale per la diagnosi e la cura delle cefalee;</p> <p>Centri di riferimento regionale per la psicosi infantile.</p> <p>E' inoltre previsto:</p> <p>il finanziamento di un reparto di Medicina Protetta per il ricovero in urgenza dei detenuti;</p> <p>un contributo per gli impianti di Pompe al Baclofen intratecale con inoculazione di tossina botulinica per il trattamento della paralisi cerebrale infantile;</p> <p>il finanziamento dei progetti DAMA (Accoglienza medica avanzata per disabili);</p> <p>Sono inoltre riconosciute da Regione Lombardia altre attività di carattere sanitario funzionali al coordinamento della sanità regionale:</p> <p>Registri tumori delle ATS;</p> <p>Controllo qualità dei servizi di medicina di laboratorio;</p> <p>Centro per la sicurezza degli antiparassitari;</p> |
| Riferimenti normativi                | <p>Le attività dei centri regionali di riferimento sono riconducibili alle lettere a), b), c) e d) dell'art. 8 sexies, comma 2 del D.Lgs. n. 502/1992. La Medicina Protetta trova fondamento normativo nell'art. 7 della L. 12 agosto 1993 n. 296. L'istituzione del reparto è stata approvata con DGR n. 34306/1998. Il contributo per gli impianti Pompe Baclofen può essere ricondotto alla lettera f) dell'art. 8 sexies, comma 2 del D.Lgs. n. 502/1992. Il finanziamento dei progetti DAMA (Accoglienza medica avanzata per disabili), approvato con DGR n. 4094/2001, è da riferirsi alla lettera b) dell'art. 8 sexies, comma 2 del D.Lgs. n. 502/1992.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | Le attività attribuite all'azienda sulla base di Deliberazioni e Convenzioni riportate in allegato sono prive di forme di tariffazione.                       |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | I valori relativi a queste funzioni sono attribuiti sulla base delle risultanze dell'analisi della rendicontazione annuale rilevata in Contabilità Analitica. |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | Verifica della rendicontazione relativi ai costi dell'attività svolta.                                                                                        |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                        | Contabilità analitica                                                                                                                                         |
| Importo stimato                                                                                                 | 19 milioni di Euro                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Complessità di gestione del File F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Osservazioni ACSS accolte</p> <p>1) il nome della funzione è stato modificato confermando quello precedente. La modifica del nome era stata considerata equivalente concettualmente ma, considerato il rischio di ingenerare equivoci interpretativi, è stata confermata la denominazione precedente</p> <p>2) la funzione è finalizzata a remunerare le stesse tipologie di attività remunerate con la ex funzione n.2. La modifica sostanziale consiste nell'accoglimento delle osservazioni di ACSS che chiedeva di non utilizzare come driver di attribuzione i costi di acquisto dei farmaci distribuiti con il file F ma le attività aggiuntive generate dalla gestione del file F e dei pazienti ai quali vengono somministrati i farmaci in questa modalità (compresi quindi anche quelli ambulatoriali)</p> <p>3) i 21 milioni di costo riconducibile alla gestione del File F sono desunti dalla CO.AN di 8 ASST ed IRCCS pubblici che alimentano centri di costo specifici relativi alla gestione del file F. I dati di costo disponibili mostrano un'incidenza dei costi di gestione pari al 1,2% del valore distribuito.</p> <p>4) Il limite del valore di 100.000 euro per corrispondere la funzione è motivato dalla volontà di evitare che con la funzione si remunerino attività con un basso impegno organizzativo e gestionale</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ex funzione n. 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | La distribuzione del file F comporta dei costi crescenti al crescere della dimensione e della complessità della distribuzione.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | La funzione, sostanziandosi in un parziale contributo dei maggiori costi per la raccolta e la distribuzione di farmaci, si ricollega sia a programmi di assistenza ad elevato grado di servizio reso alla persona sia alla assistenza di patologie croniche o recidivanti. (D.lgs. n. 502/1992, comma 2, lett. a)                                                                                                          |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Il D.M. del 31 luglio 2007 istituiva un sistema informativo relativo alla distribuzione diretta o per conto di farmaci ( <b>File F</b> ). Il rimborso dei farmaci distribuiti è pari o inferiore al prezzo di acquisto rendicontato (tecnicamente una partita di giro). Non è previsto un rimborso per i costi di approvvigionamento e di distribuzione che sono interamente a carico delle Aziende                        |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | La funzione assicura una copertura parziale dei maggiori costi sostenuti per i maggiori oneri correlati al percorso di gestione (dall'approvvigionamento alla distribuzione ed alla gestione delle schede AIFA) dei farmaci riferibili al file F. I 21 milioni di costo riconducibile alla gestione del File F sono desunti dalla CO.AN di 8 ASST ed IRCCS pubblici che alimentano centri di costo specifici relativi alla |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                      | gestione del file F. I dati di costo disponibili mostrano un'incidenza dei costi di gestione pari al 1,2% del valore distribuito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | <p>I driver utilizzati per attribuire la funzione rappresentano dei proxy della complessità di gestione di questo tipo di farmaci e sono:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Numero di Rendicontazioni di farmaci distribuiti in File F ad ogni singolo paziente (escluse tipologie 15 e 19)</li> <li>2. Numero di farmaci per cui sono state compilate schede AIFA di monitoraggio</li> <li>3. Qualità della rendicontazione del File F</li> </ol> <p>Estraendo per ogni presidio il numero dei record rendicontati si costituisce una base di calcolo a cui viene aggiunto il conteggio delle schede di monitoraggio AIFA<sup>5</sup>.</p> <p>Il valore della funzione viene ulteriormente modulato con un incremento o con un decremento in funzione del livello di coerenza osservato tra flussi contabili: quando il flusso fatture non si discosta in misura maggiore del 5% dai valori dei flussi di rendicontazione (File F e File R) la funzione è maggiorata del 10%. Se invece il valore si discosta per più o meno del 5% la funzione è ridotta del 10%.</p> <p>Il ritardo o l'assenza del flusso fatture comporta la riduzione della funzione del 50%.</p> <p>Il limite minimo di attribuzione della funzione è stato fissato a 100.000 a livello di struttura ospedaliera per evitare l'eccessiva remunerazione a funzione di attività con un basso impegno organizzativo e gestionale</p> |
| Le fonti dati utilizzate                                                                             | File F.<br>Co.AN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Importo stimato                                                                                      | 21 milioni di Euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Costo della gestione monitoraggio dei pazienti in carico per assunzione farmaci HIV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Osservazioni ACSS accolte</p> <p>1) Il valore di 23 euro mese attribuito per ogni paziente gestito rappresenta il costo medico che viene fatto coincidere con il valore della prima visita (nomenclatore tariffario vigente di Regione Lombardia) arrotondato all'euro superiore che corrisponde anche al costo medico di circa 20 minuti</p> <p>2) il valore complessivo della funzione è stato ridotto portandolo ad 8 milioni di euro</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Funzione Ex n. 11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>La gestione dei pazienti affetti da HIV è stata nel tempo deospedalizzata grazie alla introduzione di farmaci progressivamente sempre più efficaci nel ridurre le complicanze da ricovero.</p> <p>I pazienti sono sottoposti alla somministrazione di una terapia farmacologica e ad un monitoraggio continuo sugli esiti della stessa con frequenti cambi di dosi e di farmaci in relazione ai risultati ottenuti.</p> |

<sup>5</sup> Dal 2006 AIFA ha previsto, come strumento di governo dell'appropriatezza prescrittiva, che per i farmaci onco-ematologici ad alto costo fosse attivato un **Registro di monitoraggio** compilato direttamente sul portale dell'AIFA. Nel corso degli anni il monitoraggio AIFA è stato esteso a farmaci innovativi anche di altre patologie.

Dai registri di monitoraggio AIFA discendono anche le pratiche del "risk sharing" dove si prevede la condivisione del rischio nell'uso dei farmaci tra Azienda Fornitrice e Sanitaria.

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                 | L'attività considerata è da ricollegarsi alla previsione normativa del D.Lgs. n. 502/1992, art. 8 sexies, comma 2, lett. a) "programmi a forte integrazione fra assistenza ospedaliera e territoriale, sanitaria e sociale, con particolare riferimento alla assistenza per patologie croniche di lunga durata o recidivanti".                                                                                                                                                                                    |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | Per alcune patologie critiche è previsto che la struttura erogante si assuma un impegno continuativo per il monitoraggio della terapia dei pazienti in carico senza che questa attività sia associata ad una prestazione rendicontabile.<br>Non è prevista la compensazione dei costi sostenuti dalle strutture per garantire la distribuzione dei farmaci del file F ed il monitoraggio delle relative cure. Oltre determinati volumi di attività vengono generati costi che sono compensati da questa funzione. |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | La funzione copre il costo del monitoraggio stimato in 23 euro al mese / paziente che comprende il costo del personale sanitario per attività di monitoraggio e gestione proattiva delle terapie farmacologiche. Lo stesso valore di 23 euro rappresenta il costo medico che viene fatto coincidere con il valore della prima visita arrotondato all'euro superiore che corrisponde anche al costo medico di circa 20 minuti                                                                                      |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | Per ogni rendicontazione in file F di farmaci dell'ATC J05 si ricostruisce il periodo di presa in carico individuale a livello mensile (differenza tra data minima e massima senza interruzioni della terapia per più di 9 mesi)<br>Per ogni mese di presa in carico e monitoraggio è assegnata la funzione del valore mensile calcolato.                                                                                                                                                                         |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                        | File F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Importo stimato                                                                                                 | € 8.000.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 13                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità operative ospedaliere di medicina del lavoro (U.O.O.M.L.) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ex funzione 14                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Il rationale della funzione                                     | Le prestazioni di medicina del lavoro non trovano una specifica collocazione nei tariffari vigenti. In termini generali l'attività di medicina del lavoro svolta dalle UOOML è assimilabile agli "studi clinico-epidemiologici" remunerati con specifici fondi regionali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Riferimenti normativi                                           | La Rete delle UOOML partecipa attivamente al conseguimento degli obiettivi del <i>Piano Regionale della Prevenzione</i> (dgr X/3654/2015) e segnatamente al: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programma 9 "Tutela della salute e sicurezza del lavoratore", la riduzione degli infortuni e delle malattie professionali; per l'emersione del fenomeno tecnopatico è individuato un indicatore sentinella, funzionale a evidenziare l'incremento delle segnalazioni e delle denunce di malattie professionali,</li> <li>- Programma10 "Integrazione salute e ambiente", sia la definizione di strumenti efficaci per la stima degli impatti sulla salute nelle procedure di Valutazione Impatti Ambientali (VIA) e di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) che la conoscenza del rapporto inquinanti ambientali/salute; in questo modo esercitando il proprio ruolo a valenza preventive, attraverso l'erogazione di funzioni e prestazioni. In</li> </ul> |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 | <p>modo indiretto, la Rete partecipa –limitatamente agli ambienti di lavoro - al conseguimento degli obiettivi previsti dal PRP con il Programma 6 “Prevenzione della cronicità” e con il Programma 8 “Prevenzione, sorveglianza e controllo malattie infettive”.</p> <p>Fattispecie di cui all’art. 8 sexies, comma 2, lett. c) del D.Lgs. n. 502/1992.</p>             |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | Con la d.g.r. n. X/6472 del 10 aprile 2017 “Modifica della d.g.r. 20 marzo 2017, n. X/6359 «Determinazioni in relazione alle Unità operative di medicina del lavoro (UOOML) la Giunta Regionale ha provveduto ad aggiornare la rete delle UOOML superando integralmente la precedente d.g.r. n. VI/46797 del 3 dicembre 1999 ed ha previsto il finanziamento a funzione. |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | Copertura costi attività di carattere clinico ovvero di studio epidemiologico non remunerati da tariffe predefinite.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | <p>Il finanziamento a funzione è assegnato alle singole ASST tenendo conto di una quota:</p> <p>a) fissa, pari a 148.000€ per ciascuna UOOML, per un totale di 1.776.000€;</p> <p>b) variabile, collegata sia al valore della quota PAT (Posizioni assicurative territoriali) che al valore dell’attività svolta.</p>                                                    |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                        | Gestionali del Sistema Informativo Regionale della Prevenzione – area Person@: Ma.P.I. – Malattie Professionali e Infortuni e SMP - Segnalazione di Malattia Professionale)                                                                                                                                                                                              |
| Importo stimato                                                                                                 | 3,5 milioni di Euro.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 14                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Prelievo di organi e tessuti - Altre attività connesse al trapianto d'organi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Osservazione ACSS accolta:</p> <p>1) si fa riferimento ad un “contributo” per sostenere queste attività e non ad un “incentivo”</p> <p>2) Ad oggi in CO.AN non è prevista l’individuazione di centri di costo specifici per queste attività ma ne è prevista la implementazione fin dal 2019</p> <p>3) il valore complessivo della funzione è ridotto portandolo a 15 milioni di euro</p> <p>Osservazioni di ACSS con giustificazione tecnica:</p> <p>1) nelle more della disponibilità del dato CO.AN si conferma il valore storico della funzione</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ex Funzioni 6 e 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sostenere mediante “contributo” l’attività di prelievo svolta da parte dei soggetti beneficiari a fronte di un fabbisogno superiore al reperimento.                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Art. 8 sexies, comma 2, lettera g) del D.Lgs. n. 502/1992 “programmi di trapianto di organo, di midollo osseo e di tessuto, ivi compresi il mantenimento e monitoraggio del donatore, l’espianto degli organi da cadavere, le attività di trasporto, il coordinamento e l’organizzazione della rete di prelievi e di trapianti, gli accertamenti preventivi sui donatori”                                                                      |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Non essendo previsto un rimborso per le attività di espianto e di conservazione degli organi il Ministero aveva previsto nel D.Lgs. n. 502/1992 il riconoscimento di una funzione per le strutture che partecipano a queste attività. Le rilevazioni transitano attraverso strutture di coordinamento che registrano le attività e valutano costi di espianto, di trasporto, conservazione per i soggetti che partecipano alla rete trapianti. |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Copertura dei costi “di produzione” legati all’individuazione dei potenziali donatori, di espianto, di trasporto, di funzionamento delle équipes non adeguatamente remunerate dalle vigenti tariffe.                                                                                                                                                                                                                                           |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | I valori relativi a queste funzioni sono attribuiti sulla base delle risultanze dell’analisi della rendicontazione annuale pervenuta dai centri di riferimento.                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Rendicontazioni centralizzate- Report annuale Banca dati regionale prelievo degli organi<br>Costi COAN delle banche di organi e/o tessuti                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Importo stimato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 15 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 15                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ricerca Corrente negli IRCCS                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p>Osservazioni ACSS accolte:</p> <p>1) La funzione rappresenta un contributo regionale allo svolgimento delle attività di ricerca in attesa del perfezionamento per il 2020 di un nuovo modello</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ex funzione n. 8                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                          | Nel corso degli ultimi 20 anni il valore di finanziamento complessivo della ricerca corrente da parte del Ministero della Salute è rimasto nominalmente costante (senza alcuna attualizzazione) ed il numero di IRCCS beneficiari è cresciuto. Questi due effetti combinati si traducono |



|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                              | <p>per ogni IRCCS del sistema in una riduzione media del 60% di finanziamenti ministeriali.</p> <p>Nel 2000 i 13 IRCCS Lombardi avevano avuto a disposizione dal Ministero 88 milioni di euro (attualizzati varrebbero oggi 125 milioni di euro). Nel 2018 con un numero maggiore di IRCCS (sono diventati 18) il totale delle risorse destinato alla Lombardia si è ridotto a soli 75 milioni di euro.</p> <p>Negli stessi anni le risorse per la ricerca corrente messe a disposizione dalla Regione Lombardia hanno compensato le riduzioni del fondo Ministeriale.</p> |
| L'aderenza delle tematiche oggetto di finanziamento alla norma                                                                                                               | Si fa riferimento al D.Lgs. n. 502/1992 art. 8 sexies comma 2 lett. B), D), F)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| La giustificazione oggettiva, specifica e non generica della impossibilità o insufficienza del sistema tariffario di provvedere al finanziamento delle attività individuate. | Nonostante le risorse stanziare da Regione Lombardia per sostenere la ricerca degli IRCCS integrando i finanziamenti Ministeriali molti centri di ricerca stanno progressivamente perdendo risorse con il rischio di non riuscire a mantenere l'attuale livello qualitativo della ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                                                                    | La funzione rappresenta un contributo regionale allo svolgimento delle attività di ricerca in attesa del perfezionamento per il 2020 del modello di cui al punto seguente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento                                                                         | <p>Il sistema di attribuzione delle risorse utilizzato in Lombardia utilizza gli stessi indicatori del Ministero della Salute.</p> <p>Verrà avviata per l'assegnazione della funzione per l'anno 2020 un nuovo modello condiviso di bilancio dell'attività scientifica (rilevazione delle risorse e delle spese correlato con risultati e produzione delle strutture) che farà da guida per i nuovi criteri di assegnazione.</p>                                                                                                                                           |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                                                                                     | Valore della produzione scientifica mediante utilizzo dei dati contenuti nelle dichiarazioni presentate dagli Irccs al Ministero per ottenere i fondi sulla ricerca corrente.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Importo stimato                                                                                                                                                              | 73 milioni di Euro.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Funzione n. 16</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Formazione personale infermieristico, della riabilitazione e tecnico sanitario.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>Osservazione ACSS accolta</p> <p>Si accoglie la raccomandazione di definire un format standard per la raccolta dei dati di costo con la conseguente possibilità di poter meglio definire il rimborso pro capite standard</p> <p>Osservazione ACSS non accolta:</p> <p>Si conferma questa funzione in quanto non sono ad oggi percorribili altre modalità per remunerare questo tipo di attività formativa. Si evidenzia inoltre che è una prassi consolidata a livello nazionale quella di coprire i costi della formazione di personale sanitario anche con risorse tratte dal FSN (vedi borse per formazione MMG...)</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ex funzione 10</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Copertura di alcune voci di costo sostenute dagli enti sanitari coinvolti nella rete delle sedi accreditate di RL per la formazione universitaria delle professioni sanitarie                                                                                                                               |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>D.M. Sanità 14 dicembre 1994 stabilisce che le Regioni definiscano appositi finanziamenti per l'attività di didattica in ambito sanitario.</p> <p>Legge Regionale n.33/2009 e s.m.i. – Titolo III - Disciplina dei rapporti tra la Regione e le università della Lombardia con facoltà di medicina e</p> |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 | chirurgia per lo svolgimento di attività assistenziali, didattiche, formative e di ricerca.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | Le vigenti tariffe non remunerano adeguatamente tutta una gamma di costi collegabili alle attività considerate: costi di produzione legati ai servizi resi agli studenti durante l'anno accademico, quali l'attività didattica svolta da personale del SSR e il conseguente costo del personale assegnato alle attività formative.                              |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | Il valore di riferimento per il calcolo di questa funzione è il "costo medio pro-capite" 2018 (CMpro) che si ottiene dal rapporto tra i costi totali rendicontati dalle strutture sanitarie che "ospitano" la formazione universitaria per i profili professionali del personale del Servizio Sanitario Regionale ed il numero totale degli studenti coinvolti. |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | L'importo lordo riconosciuto agli enti in deliberazione è quello minore ottenuto mettendo a confronto il risultato del prodotto CMpro-numero studenti in capo ad ogni singola struttura con i costi totali rendicontati dalle stesse per ogni corso.                                                                                                            |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                        | Rendicontazioni delle strutture sede di corso di laurea dei profili sanitari. Dati iscritti raccolti dalle Università lombarde.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Importo stimato                                                                                                 | 25 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Funzione n.17</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Rete d'offerta specialistica extraospedaliera ASST</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Osservazione ACSS con precisazione tecnica:</p> <p>1) con la presente funzione viene garantita la sostenibilità in toto del polo territoriale delle ASST nel contesto del quale un ruolo importante hanno ed avranno i POT ed i PRESST</p> <p>2) si conferma che i punti erogativi extra ospedalieri delle ASST hanno un mix di prestazioni assolutamente diverso da quello di altre strutture (di diritto privato) anch'esse di natura extra ospedaliera</p> <p>3) il modello di calcolo per definire il quantum della funzione utilizza elementi che minimizzano il rischio di incentivare inefficienze. E' per questo motivo che l'importo stimato per questa funzione non corrisponde all'intero gap tra ricavi e costi riferibili a queste attività</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ex Funzione 17 aggiornata modificando i criteri di attribuzione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Le ASST gestiscono una rete composta da circa 130 strutture che erogano prestazioni specialistiche al di fuori del contesto ospedaliero. Per garantire il funzionamento di queste strutture, a volte collocate in distretti privi di altre strutture d'offerta, le Aziende si assumono un onere significativo e non sufficientemente remunerato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. a) del Dlgs n. 502/1992) "programmi a forte integrazione fra assistenza ospedaliera e territoriale, sanitaria e sociale, con particolare riferimento alla assistenza per patologie croniche di lunga durata o recidivanti"</p> <p>La rilevanza di questa rete è stata ribadita nella legge 23/2015 dove è prevista una divisione del territorio in Distretti sanitari all'interno dei quali le ASST devono garantire le prestazioni territoriali di specialistica ambulatoriale. Per garantire la realizzazione di questa funzione di tipo territoriale è opportuno che le ASST siano destinatarie di un finanziamento a funzione che le supporti nel percorso di riqualificazione della rete stessa.</p> |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Il mix delle prestazioni ambulatoriali offerte nei Poliambulatori territoriali è composto prevalentemente da prestazioni sanitarie a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                              | basso contenuto tecnologico (visite, ECG, prelievi, medicazioni) e a bassa o nulla marginalità. Queste prestazioni sono spesso erogate in contesti territoriali dove non sono presenti altri erogatori.                                                                                                                                                                                                    |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                            | I costi di questa rete di offerta territoriale ammontano a 126 milioni di euro all'anno a cui corrispondono ricavi per prestazioni pari a soli 60 milioni di euro.                                                                                                                                                                                                                                         |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | Il modello di calcolo introduce misurazioni e criteri che: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valutano la differenza tra costi e ricavi delle attività ambulatoriali territoriali</li> <li>2. Individuano il set delle prestazioni tipiche delle attività garantite dal polo territoriale delle ASST</li> <li>3. Assegnano la funzione proporzionalmente ai volumi di attività garantite</li> </ol> |
| Le fonti dati utilizzate                                                                             | 28/SAN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Importo stimato                                                                                      | € 25.000.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 18                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Rete della Neuropsichiatria infantile territoriale ASST                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osservazione ACSS accolta: l'importo stimato per la funzione viene ridefinito in 30 milioni di euro                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osservazione ACSS con precisazione tecnica:                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1) si parte dalla osservazione dei costi rilevati nella CO.AN delle ASST ed IRCCS pubblici per singola unità di offerta territoriale                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2) si definisce un costo standard non remunerato da tariffe che viene attribuito al territorio utilizzando un driver rappresentato sostanzialmente dal numero totale dei minori residenti nel territorio. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3) viene utilizzata la popolazione totale dei minori in quanto rappresenta il fabbisogno potenziale dei servizi                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ex Funzione n. 18 dopo aver scorporato i CPS (Nuova Funzione n. 20) ed aggregato la ex funzione n. 15 (NPI)                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                               | Le Aziende Sociosanitarie Territoriali gestiscono una rete di strutture territoriali composta dalle Unità Operative di Neuropsichiatria Infantile collocate all'interno dei Dipartimenti Aziendali di Salute Mentale. Non esiste a livello nazionale un tariffario per la presa in carico nelle strutture di neuropsichiatria Infantile                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                           | Queste prestazioni non possono essere interamente collocate nel comma 4 dell'articolo 8-sexies ma possono essere finanziate in toto o in parte con una delle voci del comma 2.<br>Il collegamento è con il D. Lgs. n. 502/1992, art 8-sexies, comma 2, lett. a), b) "programmi a forte integrazione fra assistenza ospedaliera e territoriale, sanitaria e sociale, con particolare riferimento alla assistenza per patologie croniche di lunga durata o recidivanti" e "programmi di assistenza ad elevato grado di personalizzazione della prestazione o del servizio reso alla persona"                          |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                                                                           | La mancanza di uno specifico tariffario e livello nazionale è legata al fatto che queste attività, essendo garantite nelle altre regioni dalle ASL, sono finanziate all'interno della quota capitaria senza una specifica rendicontazione delle prestazioni.<br>In Regione Lombardia, invece, queste attività sono garantite dalle ASST che non sono finanziate a quota capitaria e che necessitano di una remunerazione a tariffa o a funzione. La mancanza di un tariffario nazionale ad hoc rende necessario il ricorso alla funzione in quanto le poche prestazioni presenti nel nomenclatore ambulatoriale che |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |      |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|------|-----------------------------------------------|------|----|--------------------------------------|-----|-----|-------------------------------------|-----|-----|---------|----|------|
|                                                                                                      | descrivono queste attività permettono di finanziarle a prestazione in modo marginale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |      |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                            | Il differenziale tra il costo standard previsto (costi del personale che superano del 50% il valore dei ricavi) che per queste attività ed i ricavi per le poche prestazioni presenti nel nomenclatore ambulatoriale. Il costo complessivo di queste attività ammonta a 80 milioni di euro mentre i ricavi sono pari a 45 milioni di euro (dati CO.AN. 2018)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | <p>Si calcola in che misura la domanda distrettuale attesa da ogni territorio sia soddisfatta dalle strutture presenti sul territorio stesso.</p> <p>a) Si scartano le prestazioni residenziali e semiresidenziali</p> <p>b) Si scartano le prestazioni erogate nell’ambito dei progetti (codice G)</p> <p>c) Si scartano i record di pazienti non residenti in Lombardia</p> <p>Si valorizzano i record rimanenti o con la tariffa del nomenclatore ambulatoriale o, per la maggior parte delle attività, sulla base di un valore economico che viene oggi utilizzato in Regione per finanziare le progettualità di neuropsichiatria non a contratto.</p> <p>Ad ogni record del flusso che non è stato scartato vengono associate le informazioni relative a:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Ambito di residenza del paziente</li><li>2. Ambito della eventuale sede ospedaliera sovra-zonale del paziente</li><li>3. Ambito in cui ha sede la struttura che eroga la prestazione</li></ol> <p>A seguito della combinazione tra prestazioni erogate e la residenza dei cittadini sono possibili, per ogni record, quattro possibili combinazioni</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Prestazione erogata ad un paziente nello stesso ambito in cui risiede (polo territoriale)</li><li>2. Prestazione erogata ad un paziente nella propria sede sovra-zonale di riferimento (polo ospedaliero)</li><li>3. Prestazione erogata ad un paziente in una sede ospedaliera di altra ASST</li><li>4. Prestazione erogata ad un paziente in una sede territoriale extra-ambito</li></ol> <p>Viene quindi calcolato un indicatore di valore economico pro/capite di prestazioni usufruite nel territorio di residenza calcolato dividendo per la popolazione target la somma del valore delle combinazioni 1 e 2. L’indicatore così ricavato in ognuno degli 81 distretti regionali viene moltiplicato per il coefficiente riportato nella seguente tabella.</p> <table><tr><td></td><td>Quota</td><td>Abb%</td></tr><tr><td>Oltre il 120% dell’indicatore medio regionale</td><td>100%</td><td>0%</td></tr><tr><td>Tra 80% e 120% dell’indicatore medio</td><td>75%</td><td>25%</td></tr><tr><td>Inferiore 80% dell’indicatore medio</td><td>50%</td><td>50%</td></tr><tr><td>Assente</td><td>0%</td><td>100%</td></tr></table> <p>Il finanziamento complessivo di questa funzione è suddiviso sulla base della popolazione target residente in ogni ambito territoriale.</p> <p><math display="block">\text{Fondo disponibile per l'ambito terr.} = \frac{\text{Stanziato regionale}}{\text{Popolazione regionale}} \times \text{Popolazione dell'ambito}</math></p> <p>Il Fondo disponibile sarà attribuito all’ASST integralmente solo per gli ambiti dove il livello di offerta (misurato come rapporto tra valore delle</p> |      | Quota | Abb% | Oltre il 120% dell’indicatore medio regionale | 100% | 0% | Tra 80% e 120% dell’indicatore medio | 75% | 25% | Inferiore 80% dell’indicatore medio | 50% | 50% | Assente | 0% | 100% |
|                                                                                                      | Quota                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Abb% |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |
| Oltre il 120% dell’indicatore medio regionale                                                        | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0%   |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |
| Tra 80% e 120% dell’indicatore medio                                                                 | 75%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 25%  |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |
| Inferiore 80% dell’indicatore medio                                                                  | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 50%  |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |
| Assente                                                                                              | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100% |       |      |                                               |      |    |                                      |     |     |                                     |     |     |         |    |      |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          | <p>prestazioni erogate rispetto alla popolazione residente) è significativamente più elevato del valore medio regionale. (vedi tabella sovra esposta)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Se non vi è offerta sul territorio (polo territoriale) e non è disponibile un centro di riferimento ospedaliero (polo ospedaliero) la funzione non viene assegnata</li> <li>2. Se l'indicatore è superiore all'indicatore medio regionale del 20% l'abbattimento è nullo</li> <li>3. Se l'indicatore è compreso tra il valore dell'indicatore medio regionale e l'indicatore maggiorato del 20% l'abbattimento è del 25%</li> <li>4. Se l'indicatore è inferiore all'80% dell'indicatore medio regionale l'abbattimento è del 50%</li> </ol> |
| Le fonti dati utilizzate | <p>Flusso Ambulatoriale<br/>Tabella comuni e distretti<br/>Tabella strutture offerta territoriali<br/>Tabella prestazioni ambulatoriali integrata nelle valorizzazioni CO.AN</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Importo stimato          | 30 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Tabella n. 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Integrazione ospedale territorio dei percorsi relativi alla gestione del disagio mentale ASST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Osservazione ACSS accolta:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) viene considerato anche il carico territoriale dei servizi con l'obiettivo di favorire la presa in carico extra ospedaliera</li> <li>2) il valore della funzione viene rideterminato in 50 milioni di euro, che rappresentano circa un quarto dei costi diretti sostenuti per garantire queste attività</li> </ol> <p>Osservazione ACSS con precisazione tecnica:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) si parte dalla osservazione dei costi rilevati nella CO.AN delle ASST ed IRCCS pubblici per singola unità di offerta territoriale</li> <li>2) si definisce un costo standard non remunerato da tariffe che viene attribuito al territorio utilizzando un driver rappresentato sostanzialmente dal numero totale dei residenti nel territorio.</li> <li>3) viene utilizzata la popolazione totale dei residenti in quanto rappresenta il fabbisogno potenziale dei servizi</li> </ol> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>Assorbe in parte la ex Funzione n.18 dopo aver scorporato le attività di Neuropsichiatria (collocate nella nuova Funzione n.19) ed aggiunge la componente relativa alla gestione dei presidi psichiatrici per la gestione degli eventi acuti</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>La funzione intende fornire uno strumento compensativo per i Dipartimenti Aziendali di Salute Mentale impegnati nel progetto di deospedalizzazione e di recupero territoriale delle situazioni di Disagio mentale.</p> <p>Le aziende che hanno investito nel mantenere la gestione della psichiatria sul livello territoriale senza istituzionalizzare il paziente in strutture sono maggiormente penalizzate dalla impostazione meramente prestazionale e potrebbero rinunciare alle progettualità di reinserimento previste dai piani nazionali e regionali.</p> <p>La funzione ha l'obiettivo di stimolare l'investimento delle Aziende sui livelli territoriali ambulatoriali (più complessi sotto il profilo organizzativo e meno remunerativi rispetto ad altre attività sanitarie).</p> |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 | <p>I progetti di deospedalizzazione si misurano positivamente in termini di presenza delle strutture territoriali e di adesione dei pazienti ai percorsi. Date le caratteristiche della patologia è comunque necessario un impegno straordinario nell'assicurare un presidio ospedaliero sempre operativo in caso di emergenze (o come spesso accade per gestire i fallimenti delle terapie e riavviarle).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                 | <p>Ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. A) del Dlgs n.502/1992 "programmi a forte integrazione fra assistenza ospedaliera e territoriale, sanitaria e sociale, con particolare riferimento alla assistenza per patologie croniche di lunga durata o recidivanti"</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | <p>Le valutazioni economiche sulla rete dei DSM evidenziano una debolezza tariffaria diffusa che genera delle perdite di esercizio che non possono essere considerate come inefficienze. Complessivamente i DSM sono sotto finanziati. Le unità di degenza (SPDC) costano 80 milioni di euro all'anno e sono remunerate con i DRG 60 milioni di euro. Le strutture territoriali (CPS) costano 100 milioni di euro all'anno mentre le prestazioni ivi garantite generano ricavi per 70 milioni.</p> <p>Le tariffe previste nel nomenclatore ambulatoriale nazionale descrivono solo i contatti occasionali di pazienti ma non affrontano il tema della presa in carico della patologia.</p> <p>A differenza che in altre regioni in Lombardia la psichiatria è inserita nelle ASST e non nelle Asl finanziate a quota capitaria. In questa situazione Regione Lombardia ha avviato nel 1998 in attuazione dell'art. 10 della DGR n. VI/37597 del 24.7.1998 un sistema di tariffazione di queste prestazioni. Dalle evidenze emerse con la rilevazione puntuale dei costi il sistema di tariffazione si è rivelato adeguato a sostenere i costi per le strutture residenziali e semiresidenziali ed inadeguato per i livelli ambulatoriali.</p> <p>A causa della complessità della patologia trattata parte dei costi è assorbita da forme di attività non direttamente rivolte al paziente che non possono essere rendicontate come prestazioni (gestione del caso, interventi in ambito istituzionale, sociale e familiare, progetti sperimentali).</p> |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | <p>La funzione copre il 25% dei costi diretti (50 mln su 180 mln circa) rilevati a livello di sistema ed è assegnata su base territoriale. Nei distretti dove le attività registrate sono più intense (spesa/abitante) si intende assegnare maggiori risorse fino ad un massimo standard definito per abitante uguale in tutta la regione.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | <p>La funzione è articolata su due distinte valutazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Presenza territoriale delle strutture CPS e valutazione della aderenza (in termini quantitativi) dei pazienti ai percorsi</li> <li>b) Efficacia nella gestione degli episodi acuti in termini di contenimento degli episodi di ricovero di pazienti in carico</li> </ul> <p>Calcolo della componente territoriale</p> <p>Viene definito per ogni distretto un massimo di funzione attribuibile proporzionale alla popolazione in carico (50%) e alla popolazione totale (50%). La misurazione delle prestazioni offerte a livello territoriale rapportata alla popolazione target dalle strutture presenti sul distretto restituisce un indice di offerta territoriale soddisfatta.</p> <p>Se l'indice locale è inferiore a determinati target (vedi tabella seguente) la funzione predefinita è assegnata parzialmente mentre se l'indice locale è superiore a target ottimali la funzione è assegnata integralmente.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |      |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|
|                          | Vengono così riconosciuti contemporaneamente i bisogni e premiato l'impegno organizzativo delle Aziende che offrono i servizi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |      |
|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | % soddisfazione | Abb% |
|                          | Oltre il 140% dell'indicatore medio regionale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 100%            | 0%   |
|                          | Tra 80% e 140% dell'indicatore medio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 75%             | 25%  |
|                          | Tra 50% e 80% dell'indicatore medio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 25%             | 75%  |
|                          | Servizio assente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0%              | 100% |
|                          | <p>Calcolo della componente ospedaliera</p> <p>La funzione viene attribuita a livello territoriale in misura proporzionale a tutta la popolazione residente correggendo i valori della quota per ogni ospedale sede di SPDC in misura inversa rispetto al tasso di ospedalizzazione. Le strutture SPDC delle ATS dove il tasso di ricovero in psichiatria in acuzie è minore partono da una base di funzione più elevata come forma di riconoscimento dell'azione preventiva territoriale.</p> |                 |      |
| Le fonti dati utilizzate | Contabilità analitica<br>SDO<br>28/san<br>Psiche<br>Popolazione residente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |      |
| Importo stimato          | € 50.000.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                 |      |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 20                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Attività consultoriali garantite dal polo territoriale delle ASST                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Osservazioni ACSS accolte:<br>1) tra le attività considerate sono comprese anche quelle effettuate dalle equipe in assenza del paziente |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nuova                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Il razionale della funzione                                                                                                             | Il trasferimento dei consultori dalla ASL alle ASST ha comportato un trasferimento di circa 1.000 unità di personale (270 dirigenti sanitari, 180 assistenti sociali, 450 del comparto sanitario e circa 100 amministrativi) per un costo complessivo di 60 milioni di euro all'anno. A questi vanno poi aggiunti circa 10 milioni di euro di consumi e spese di gestione. Queste attività non hanno un tariffario nazionale e quindi sono oggi finanziate alle aziende come contributi.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                         | Ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. A) C) del Dlgs n.502/1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                         | <p>Dal 2017, dopo una sperimentazione avviata nel 2012, in Lombardia è stato introdotto un tariffario per i consultori che comprende anche gli interventi educativi.</p> <p>Si tratta di tariffe sperimentali che descrivono solo una parte delle attività erogate (non considerando ad esempio quelle erogate in assenza del paziente) e delle molteplici funzioni sociosanitarie assicurate (accompagnamento tutela, osservatorio sociale, consulenza legale). Con le tariffe vigenti i 150 Consultori della rete hanno rendicontato nell'anno 2018 prestazioni per circa 15 milioni di euro. Questo valore copre però solo una piccola parte dei costi della rete che ammontano a circa 70 milioni di euro all'anno.</p> |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                                               | Differenza tra costi attesi a livello territoriale (ricavati dalla COAN) e ricavi di queste attività                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                               |      |                                      |     |                                     |     |                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------|--------------------------------------|-----|-------------------------------------|-----|------------------------------------|-----|
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | <p>Il finanziamento complessivo di questa funzione è suddiviso sulla base della popolazione target residente in ogni distretto.</p> $\text{Fondo disponibile per il distretto} = \frac{\text{Stanziato regionale}}{\text{Popolazione target regionale}} \times \text{Pop. target del distretto}$ <p>Il Fondo disponibile sarà attribuito all'ASST integralmente solo per i distretti dove il livello di offerta (misurato come rapporto tra valore delle prestazioni erogate rispetto alla popolazione residente) è significativamente più elevato del valore medio regionale.</p> <p>Si calcola quindi una percentuale di assegnazione crescente al crescere delle prestazioni erogate rispetto alla popolazione residente nel distretto.</p> <table border="1" data-bbox="679 663 1410 824"> <tr> <td>Oltre il 120% dell'indicatore medio regionale</td><td>100%</td></tr> <tr> <td>Tra 80% e 120% dell'indicatore medio</td><td>75%</td></tr> <tr> <td>Tra 50% e 80% dell'indicatore medio</td><td>30%</td></tr> <tr> <td>Meno del 50% dell'indicatore medio</td><td>10%</td></tr> </table> | Oltre il 120% dell'indicatore medio regionale | 100% | Tra 80% e 120% dell'indicatore medio | 75% | Tra 50% e 80% dell'indicatore medio | 30% | Meno del 50% dell'indicatore medio | 10% |
| Oltre il 120% dell'indicatore medio regionale                                                        | 100%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                               |      |                                      |     |                                     |     |                                    |     |
| Tra 80% e 120% dell'indicatore medio                                                                 | 75%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                               |      |                                      |     |                                     |     |                                    |     |
| Tra 50% e 80% dell'indicatore medio                                                                  | 30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                               |      |                                      |     |                                     |     |                                    |     |
| Meno del 50% dell'indicatore medio                                                                   | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                               |      |                                      |     |                                     |     |                                    |     |
| Le fonti dati utilizzate                                                                             | Popolazione target (donne e minori)<br>Flusso Prestazioni dei consultori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                               |      |                                      |     |                                     |     |                                    |     |
| Importo stimato                                                                                      | 20 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |      |                                      |     |                                     |     |                                    |     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tabella n. 21                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Rete dei Centri vaccinali ASST                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Osservazioni ACSS con precisazione tecnica:</p> <p>1) l'algoritmo è coerente con il razionale in quanto coniuga la necessità di compensare i costi sostenuti per garantire questo livello dei LEA con quella di promuovere un aumento della copertura per le vaccinazioni obbligatorie</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Nuova                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Il razionale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>Il trasferimento della rete vaccinale dalla ASL alle ASST ha comportato il trasferimento di circa 600 unità di personale (oltre 100 medici e circa 500 tra infermieri, tecnici e personale vigilanza ed ispezione) per un costo annuo di 35 milioni di euro. Queste risorse sono oggi assegnate alle ASST come contributi in quanto queste attività non hanno a livello nazionale un sistema di remunerazione a tariffa essendo finanziate con la quota capitaria delle ASL:</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><i>Ricade nell'ambito della fattispecie di cui all'art. 8 sexies, comma 2, lett. c) del Dlgs n.502/1992 "attività svolte nell'ambito della partecipazione a programmi di prevenzione".</i></p> <p>Con <a href="#">Deliberazione n. 7629 del 28/12/2017</a> "Determinazione in ordine alle vaccinazioni dell'età infantile e dell'adulto in Regione Lombardia: aggiornamenti alla luce del Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale 2017-2019" sono riportate le vaccinazioni <b>offerte gratuitamente in Lombardia con chiamata attiva da parte dei Centri Vaccinali</b>, in riferimento al Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale e ai Livelli Essenziali di Assistenza.</p> <p>Nel piano sono programmati i calendari ed i target di popolazione per ogni ASST. I risultati del piano si articolano su più anni e diventano parte integrante delle valutazioni ministeriali sul raggiungimento degli obiettivi di copertura del Piano.</p> |



| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione) | In mancanza della definizione di una specifica tariffa per le prestazioni erogate la funzione garantisce un finanziamento proporzionale alle risorse mediamente destinate per queste attività ed introduce meccanismi finalizzati a raggiungere gli obiettivi di copertura vaccinale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                 |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|---------------|----------------|------|------|------|------|-------|----|-----|------|------|----|-----|-------|----|-----|------|----|----|-----|
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                                       | Copre il costo di tutti i fattori produttivi esclusi i vaccini soggetti ad acquisti centralizzati o attraverso Aziende Capofila con adesione di più aziende.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                 |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento            | <p>Il finanziamento complessivo di questa funzione è suddiviso sulla base della popolazione target residente in ogni distretto.</p> $Fondo\ disponibile\ per\ il\ distretto = \frac{Stanziato\ regionale}{Popolazione\ regionale} \times Popolazione\ del\ distretto$ <p>Il Fondo disponibile sarà attribuito alla ASST integralmente solo per i distretti dove il livello di copertura vaccinale (misurato come rapporto tra numero di prestazioni erogate e popolazione target) è superiore ai valori riportati in tabella.</p> <p>Si calcola quindi una percentuale di assegnazione crescente al crescere delle prestazioni erogate rispetto alla popolazione residente nel distretto.</p> <table><tr><th>Due anni precedenti</th><th>Anno precedente</th><th>Anno in corso</th><th>Quota funzione</th></tr><tr><td rowspan="2">&gt;95%</td><td>&gt;85%</td><td>&gt;50%</td><td>100%</td></tr><tr><td>&lt;=85%</td><td>Nv</td><td>95%</td></tr><tr><td rowspan="2">&gt;90%</td><td>&gt;85%</td><td>Nv</td><td>95%</td></tr><tr><td>&lt;=85%</td><td>NV</td><td>90%</td></tr><tr><td>&gt;85%</td><td>Nv</td><td>Nv</td><td>85%</td></tr></table> | Due anni precedenti | Anno precedente | Anno in corso | Quota funzione | >95% | >85% | >50% | 100% | <=85% | Nv | 95% | >90% | >85% | Nv | 95% | <=85% | NV | 90% | >85% | Nv | Nv | 85% |
| Due anni precedenti                                                                                             | Anno precedente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Anno in corso       | Quota funzione  |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
| >95%                                                                                                            | >85%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | >50%                | 100%            |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
|                                                                                                                 | <=85%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Nv                  | 95%             |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
| >90%                                                                                                            | >85%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Nv                  | 95%             |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
|                                                                                                                 | <=85%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | NV                  | 90%             |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
| >85%                                                                                                            | Nv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Nv                  | 85%             |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
| Le fonti dati utilizzate                                                                                        | Popolazione target (donne e minori)<br>Flusso Prestazioni dei consultori                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |                 |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |
| L'importo stanziato / stimato                                                                                   | 30 milioni di euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                     |                 |               |                |      |      |      |      |       |    |     |      |      |    |     |       |    |     |      |    |    |     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 22                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Sanità penitenziaria di competenza ASST                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>Osservazione ACSS non accolta:</p> <p>si tratta di attività sanitarie erogate in un ambito che è posto sotto il controllo e la programmazione della Amministrazione Penitenziaria. Risulta quindi molto difficile applicare a questo contesto regole e logiche gestionali ed organizzative assimilabili a quelle previste dal DLgs 502/92 per gli altri ambiti del SSN</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nuova                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Integrazione del finanziamento ministeriale necessario per l'adempimento delle attività di cui al D.Lgs. n.230/1999                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Riferimenti normativi nazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Con il Dlgs. n. 230 del 22 giugno 1999, "Riordino della medicina penitenziaria a norma dell'articolo 5, della legge 30 novembre 1998, n. 419" venivano trasferite le competenze di Sanità Penitenziaria dal Ministero della Giustizia al SSN" tutte le strutture che erano operative alle dipendenze del Ministero della Giustizia (rapporti di lavoro, attrezzature e beni strumentali che riguardano la sanità penitenziaria) sono state trasferite alle Asl e quindi alle ASST. L'attività considerata si colloca fra quelle di cui all'art. 8 sexies, lettera b) del D.Lgs. n. 502/1992 "programmi di assistenza ad elevato grado di personalizzazione della prestazione o del servizio reso alla persona". |
| Necessità di ricorrere ad una funzione (integrativa e/o                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Il trasferimento delle risorse dal Ministero della Giustizia alla Regione Lombardia (27 milioni nell'ultimo esercizio) è in costante riduzione a                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| sostitutiva del sistema di finanziamento a prestazione)                                              | fronte di costi rilevati di 42 milioni di euro. Non esiste un sistema di rendicontazione e di tariffazione delle prestazioni erogate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                            | Differenza rilevata tra costo sostenuto dalle ASST (rilevato in Co.An. a seguito del trasferimento delle strutture dal Ministero della Giustizia) e Fondo attribuito.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | <p>I criteri di attribuzione sono differenziati.</p> <p>La struttura di Castiglione delle Stiviere (ex OPG) è interamente finanziata a costo (trattasi di un unicum non standardizzabile). Sono necessari 7,5 milioni in aggiunta ai 9,5 del Ministero della Giustizia.</p> <p>I servizi territoriali che avrebbero a disposizione i 17,5 milioni rimanenti vengono integrati dalla funzione ad un valore atteso di 25 milioni di euro (7,5 milioni di risorse regionali).</p> <p>Il criterio di attribuzione è quello previsto dagli standard ministeriali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il 65% è attribuito in base alla quota di detenuti adulti presenti negli istituti penitenziari al 31 dicembre 2017 e del numero di minori in carico ai servizi della Giustizia Minorile alla stessa data</li> <li>- il restante 35% è attribuito in base all'incidenza del numero degli ingressi dalla libertà dei detenuti adulti nel 2017 e del numero degli ingressi dalla libertà dei minori, rilevati nel 2017</li> </ul> |
| Le fonti dati utilizzate                                                                             | <p>Contabilità Analitica</p> <p>Fonti ministeriali</p> <p>Numero di detenuti</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Importo stimato                                                                                      | 14,5 milioni euro                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funzione n. 23                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Obiettivi previsti dal Piano Regionale Triennale integrato della sanità pubblica Veterinaria                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p>Osservazioni ACSS: La descrizione riportata non è sufficiente a giustificare il ricorso alle funzioni: non è chiarito se le attività dei Dipartimenti di Veterinaria riportate siano quelle previste nell'attività ordinaria, già finanziata alle ATS mediante quota capitaria, o se a queste corrisponda una parte di attività straordinaria non finanziabile tramite altra forma di remunerazione</p> <p>Riscontro DG Welfare: anche se le attività dei servizi veterinari delle ATS sono prevalentemente finanziati con la quota capitaria una parte del finanziamento (un di cui quindi) viene finalizzato in modo specifico a sostenere i costi di alcune attività prioritarie di seguito elencate. Ne consegue che l'assegnazione della funzione non prevede degli algoritmi di calcolo particolari ma la verifica che le attività aggiuntive rispetto a quelle già remunerate con la quota capitaria siano realmente effettuate. I costi remunerati riguardano sostanzialmente il personale.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Ex funzione 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Il rationale della funzione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Assegnazione di risorse supplementari per raggiungimento degli obiettivi regionali e aziendali nel settore della sanità pubblica veterinaria e della sicurezza alimentare, codificati dal Piano Regionale integrato della sanità pubblica Veterinaria |
| L'aderenza delle tematiche oggetto di finanziamento alla norma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Art. 8 sexies, comma 2, lett. c) "attività svolte nell'ambito della partecipazione a programmi di prevenzione"                                                                                                                                        |
| La giustificazione oggettiva, specifica e non generica della impossibilità o insufficienza del sistema tariffario di provvedere                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Contributo finalizzato al funzionamento dei Dipartimenti veterinari presenti nelle ATS ed alle loro funzioni di programmazione, coordinamento, monitoraggio e verifica della attività previste nel Piano Regionale.                                   |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| al finanziamento delle attività individuate.                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| La/e componente/i di costo che il contributo va a coprire                                            | Costi relativi al perfezionamento degli obiettivi PIAPV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| La descrizione dettagliata della costruzione dei criteri/algoritmi di attribuzione del finanziamento | <p>Attribuzione del contributo sulla base del volume delle attività svolte e al raggiungimento di questi obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ ALLEGATO A – Mantenimento dello stato di indennità degli allevamenti da malattie attraverso l’attuazione delle relative misure di prevenzione, anche con riferimento alle zoonosi. <ul style="list-style-type: none"> <li>• A1 - Prevenzione delle malattie animali</li> <li>• A2 - Prevenzione del randagismo, tutela animali da compagnia e interventi assistiti con animali</li> </ul> </li> <li>✓ ALLEGATO B – Mantenimento delle condizioni di igiene e sicurezza degli alimenti di origine animale attraverso l’attuazione del controllo ufficiale di processo e di prodotto delle filiere agroalimentari <ul style="list-style-type: none"> <li>• B1 - Verifica della sicurezza degli alimenti di origine animale</li> <li>• B2 - Azioni sanitarie in sostegno della competitività e dell'export dei prodotti di o.a.</li> </ul> </li> <li>✓ ALLEGATO C – Attuazione delle misure di controllo sull’utilizzo del farmaco veterinario, sull’alimentazione nonché sul benessere degli animali <ul style="list-style-type: none"> <li>• C1 - Verifica dell'Igiene e sicurezza veterinaria a livello di produzione primaria a tutela dei consumatori</li> </ul> </li> <li>✓ ALLEGATO D - Obiettivi multidisciplinari</li> </ul> |
| Le fonti dati utilizzate                                                                             | U.O. Veterinaria DGW, dati monitoraggio osservatori regionali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Importo stimato                                                                                      | 16 milioni di euro.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |